WEST-VLAAMSE
MILIEUFEDERATIE

MEERJARENPLAN 2022-2026

‘Samen voor een natuurrijk en gezond West-Vlaanderen’

0. INHOUDSTAFEL

1. Voorwoord – inleiding 4

2. Hoe kwam dit meerjarenplan tot stand 5

3. Stand van zaken 5

3.1.Terugblik periode 2017-2021
3.2. Vooruitblik periode 2022-2026
3.3. Hoe ging de West-Vlaamse Milieufederatie om met de opmerkingen van de begeleidingscommissie

4. Identiteit 7

4.1. Visie
4.2. Missie
4.3. Kernwaarden

5. West-Vlaamse Milieufederatie als organisatie 8

5.1. Geschiedenis
5.2. West-Vlaamse Milieufederatie anno 2021.
5.2.1. Enkele kerngetallen
5.2.2. Interne organisatie, dagelijkse werking en beslissingsstructuren

6. Positionering 2022-2026 11

6.1. Thema's
6.2. Doelgroepen
6.3. Methodes Rollen
6.3.1. Missiegedreven koepelorganisatie:
Hoe ondersteunen we onze lidverenigingen?
Intermediaire partner voor gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen
6.3.2. Erkend aanspreekpunt voor natuur- en milieuverenigingen, werkend in West-Vlaanderen
6.3.3. Deskundige gesprekspartner voor bepaalde typisch west-vlaamse thema's en dossiers voor beleidsmakers en stakeholders van diverse niveau's
6.3.4. Maatschappelijke rol
6.4. Communicatie

7. Strategische en operationele doelstellingen 16

SD 1 West-Vlaamse Milieufederatie versterkt haar rol en positie als koepel van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen.

OD 1 De West-Vlaamse Milieufederatie verhoogt de kennis van de lidverenigingen over haar focusthema's m.b.t. natuur, milieu, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen

OD 2 De West-Vlaamse Milieufederatie organiseert kennisdoorstroming en -uitwisseling met en voor de lidverenigingen door het aanbieden van overleg- en netwerkmogelijkheden.

OD 3 De West-Vlaamse Milieufederatie coördineert standpuntbepaling en belangenbehartiging voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen.

OD 4 De West-Vlaamse Milieufederatie werkt aan een optimale complementaire werking binnen de structuur van de natuur- en milieubeweging

SD2 West-Vlaamse Milieufederatie inspireert diverse doelgroepen buiten de natuur- en milieubeweging over West-Vlaamse natuur- en milieuthema's & -dossiers.

OD1 West-Vlaamse Milieufederatie verhoogt de kennis van doelgroepen buiten de natuur- en milieubeweging met focus op water, gezond leefmilieu met voldoende natuur en kwalitatieve open ruimte

OD 2 De West-Vlaamse Milieufederatie inspireert en adviseert voor een ambitieus natuur-, milieu-, klimaat- en ruimtebeleid in West-Vlaanderen.

OD 3 De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt haar rol als aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen t.a.v. externe doelgroepen

SD 3 West-Vlaamse Milieufederatie verbetert de eigen organisatie in functie van een werking met meer impact

OD 1 De West-Vlaamse Milieufederatie zet een strategische financieel meerjarenpad uit met zoektocht alternatieve inkomsten

OD 2 De West-Vlaamse Milieufederatie werkt aan een door geëngageerde bestuurders en vrijwilligers gedragen organisatie

OD 3 De West-Vlaamse Milieufederatie zet databeheer op punt in functie van beter haar doelpubliek te bereiken

OD 4 De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt haar netwerk

8. Budgettair plan 27

8.1. Globaal beeld van de financiering van de West-Vlaamse Milieufederatie
8.2. Begroting 2022
8.3. Personeel 2022
8.4. Financieringsplan 2022-2026
8.4.1. Algemene evoluties en opbrengsten en kosten 2022-2026
8.4.2. Inzet van de subsidie per doelstelling van dit meerjarenplan
8.4.3. Personeel 2022-2026

9. Lijst van lidverenigingen 28

10. Kruistabel 30

1. Voorwoord

Het decennium van de grote uitdaging! Ook in West-Vlaanderen aan zee

Het komende decenium staan we meer nog dan het vorige voor urgente uitdagingen waarvoor systemische transities vereist zijn. Bij aanvang van deze meerjarennota bevinden we ons op een kruispunt: de nodige kennis en het bewustzijn zijn er vaak al. Toch geraakt de implementatie op het terrein moeizaam uitgerold.

West-Vlaanderen heeft door haar ligging aan zee een voorbeeldrol in het vormgeven van een ecologisch duurzaam toekomstperspectief. Klimaatverandering met gevolgen als zeespiegelstijging, frequentere en hevigere stormen, zomerse droogte, die o.a. nefast is voor natuur, is er nu al zichtbaar en voelbaar. De kust is voor veel Vlamingen vooral een toeristische en recreatieve trekpleister, maar het is ook een uniek ecosysteem dat uitgelezen kansen biedt op een natuurlijke kustbescherming en uitzonderlijke natuurwaarden.

West-Vlaanderen kenmerkt zich ook als een uitermate bedrijvige regio, zowel qua landbouw en tuinbouw als qua logistieke ontwikkeling (zeehaven, overslag & transport, bedrijvenzones,..). Hoe de ontwikkeling van deze sectoren zich komende jaren zal verhouden tot ecosystemen zal van groot belang zijn voor de toekomst van de ruime regio en haar bewoners.

In de komende jaren zal een versnelde inzet van kennis van natuursystemen en ecosysteemdiensten voor hun herstel en versterking levensbelangrijk worden. Het gevoerde beleid op diverse niveau's hieromtrent zal dan ook van essentieel belang zijn. Dit is bijvoorbeeld het geval op vlak van integraal waterbeleid. Een ander voorbeeld: men is zich bewuster van de waarde van het natuurlijk kapitaal en dat het beschermd moet worden, maar de implementatie van dit brede bewustzijn in aparte beleids-beslissingen ontbreekt nog vaak. De onderliggende oorzaken hiervan zijn divers en complex, en vaak moeilijk doortastend aan te pakken zonder systemische veranderingen. Daarom ziet de West-Vlaamse Milieufederatie het als haar missie om zich voor een aantal actuele typisch West-Vlaamse thema's en dossiers in te zetten als stimulans voor systemische veranderingen.

De West-Vlaamse Milieufederatie bevindt zich tussen diverse niveaus van het beleid en van het natuur- en milieumiddenveld. Vanuit deze unieke en specifieke positie zijn onze doelstellingen voor de periode 2022-2026 vormgegeven. We deden dit na bevraging en meerdere besprekingen met onze lidverenigingen. Ook voor de West-Vlaamse Milieufederatie zal de komende periode er één zijn van grote uitdagingen.

Katty De Wilde
Coördinator West-Vlaamse Milieufederatie vzw

2. Hoe kwam dit meerjarenplan 2022-2026 tot stand

De voorliggende meerjarennota 2022-2026 van de West-Vlaamse Milieufederatie vzw kwam als volgt tot stand :

1. 20 januari 2020: Begeleidingscommissie voor de meerjarennota 2017-2021. De commissie geeft enkele bruikbare aanbevelingen voor de toekomst tijdens het overleg.
2. 3 februari 2020: eerste bespreking aanpak meerjarennota 2022-2026. Er wordt beslist te beginnen met een omgevingsanalyse en voorstel van werkplanning en -methodiek op te maken om te bespreken op het Bestuur van 27 april 2020.
3. 27 april 2020: Het Bestuur van de West-Vlaamse Milieufederatie bespreekt de aanbevelingen van de begeleidingscommissie en de ontwerp omgevingsanalyse. Hieruit volgt al een eerste idee voor prioritaire thema's en werkpunten voor de komende jaren.

   Het Bestuur van de West-Vlaamse Milieufederatie stelt een verdere werkplanning en methodiek vast. Er wordt beslist een 2-ledige bevraging uit te werken: 1 enquête voor de lid verenigingen en een lijst met vragen voor een aantal diepte-interviews met stakeholders van binnen of buiten de lid verenigingen.
4. 15 mei 2020: de online bevraging voor de lid verenigingen wordt verspreid.
5. Juni-juli-augustus 2020: De lidv erenigingen krijgen de tijd om de bevraging in te vullen. Er gaan ook 6 diepte-interviews door met diverse stakeholders: met beleidsmakers die de werking min of meer kennen: Tom Vandekendelaere (CD&V); Johan Depoorter (N-VA), Enigo Vandendriessche (Sp.a, nu Vooruit), met Krien Hansen, beleidsmedewerker Natuurpunt en Jan Vannoppen, directeur Velt en met pionier van de organisatie: Peter Bossu (medeoprichter van de West-Vlaamse Milieufederatie, na een politieke carrière, medewerker van NP De Bron)
6. 24 september 2020: het Bestuur bespreekt de resultaten van de bevragingen en zet enkele werkpunten uit voor komende jaren. De prioritaire thema's voor komende jaren komen meer en meer in de verf te staan.
7. 19 november 2020: Het bestuur bespreekt resultaten bevragingen, omgevingsanalyse, opmerkingen van de begeleidingscommissie, samengevoegd in een ontwerp SWOT. Een aantal eerste strategische doelstellingen worden geformuleerd.
8. 11 februari 2021: Een delegatie uit het Bestuur bespreekt SWOT in de diepte en destilleert er een voorstel van strategische en operationele doelen uit voor de komende jaren.
9. 25 februari 2021: Bespreking voorstel strategische en operationele doelen met Bond Beter Leefmilieu.
10. 23 maart 2021: Bespreking prioritaire thema's, strategische en operationele doelen met de regionale lid verenigingen.
11. April-mei 2021: Uitwerking meerjarennota 2022-2026 en terugkoppeling met de lid verenigingen.
12. 11 mei 2021: Bespreking laatste aanpassingen en goedkeuring van de meerjarennota door het Bestuur.
13. 27 mei 2021: bespreking en goedkeuring meerjarennota door de Algemene Vergadering.
14. juni 2021: Laatste (kleine) aanpassingen meerjarennota 2022-2026 voor indienen.

3. Stand van zaken

3.1. Terugblik Meerjarennota 2017-2021

Bij de opmaak van deze meerjarennota 2022-2026 blikken we graag eens terug op de voorbije periode en wat we daarvan opstaken: 2017-2021 was voor de West-Vlaamse Milieufederatie een eerste ervaring met het werken met een meerjarenplanning.

De meerjarenplanning was zeker een meerwaarde voor de dagelijkse werking. Er wordt sinds 2017 doelmatiger gewerkt. De eerste meerjarennota kwam er voor de organisatie ook op een strategisch ideaal moment. Na jaren van langzame groei en werken met een jaarplanning, die eerder vanuit een

buikgevoel werd opgesteld, was de organisatie toe aan meer structurele, doelmatige en meetbare lange termijnplanning.

De suggesties die de erkenningscommissie gaf aan het begin van de beleidsperiode werden ook ter harte genomen. De enige dwingende maatregel die de West-Vlaamse Milieufederatie opgelegd kreeg was dat de waarde transparantie zich ook diende te reflecteren in de website, zodat ook daar inzicht zou verschaft worden over de financiële toestand van de vereniging. De West-Vlaamse Milieufederatie vatte deze maatregel aan als extra motivering om de hele communicatiestrategie en -middelenmix te actualiseren. In de loop van de beleidsperiode 2017-2021 ontwikkelde de West-Vlaamse Milieufederatie dan ook een nieuwe website met bijbehorende ledenpagina, een nieuwe lay-out voor het tijdschrift voor een aangepast grotendeels extern doelpubliek en nieuwe format voor nieuwsbrieven in een vernieuwde en aantrekkelijke huisstijl.

We leerden uit de eerste meerjarenperiode ook dat we heel veel hooi op onze vork nemen. Deze eerste meerjarenplanning bevatte heel veel strategische en operationele doelen, die liepen over heel wat thema's. We slaagden er toch in om deze zowat allemaal ook uit te voeren. De West-Vlaamse Milieufederatie verstevigde haar rol als kennispartner voor het lokale en bovenlokale beleid en lidverenigingen, verstevigde haar rol als koepel van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen t.o.v. haar diverse doelgroepen en werkte met diverse partners concrete activiteiten uit voor meer en betere natuur en leefmilieu in West-Vlaanderen.

De voortgangsrapporten van de West-Vlaamse Milieufederatie werd tijdens de periode 2017-2021 als goed geëvalueerd en de begeleidingscommissie beoordeelde onze werking als goed over de hele lijn en een koepelorganisatie meer dan waardig.

3.2. Vooruitblik meerjarennota 2022-2026

De periode van vorige meerjarennota werd door onszelf en onze lidverenigingen als een periode van vooruitgang voor onze organisatie en doelen geëvalueerd, maar we speelden ook duidelijk boven onze divisie, wat met de beperkte middelen en personeel binnen de huidige organisatievorm en werking op lange termijn niet houdbaar is. Daarom maakten we, zoals ook aanbevolen werd door de begeleidingscommissie, in deze nieuwe meerjarennota meer gerichte keuzes qua thema's en doelen.

Een aantal succesvolle doelen van vorig meerjarenplan worden evenwel verder ontwikkeld in het huidig plan.

Daarnaast was het aanvoelen dat er in vorige meerjarennota organisatiedoelen ontbraken. Deze willen we voor komende periode ook meenemen in de meerjarenplanning.

3.3. Hoe ging de West-Vlaamse Milieufederatie om met de opmerkingen van de begeleidingscommissie

Op 20 januari 2020 had een delegatie van de West-Vlaamse Milieufederatie een constructief gesprek met de begeleidingscommissie.

Missie, visie en SWOT opmaken in aanloop voor de meerjarennota 2022-2026

De commissie raadde de West-Vlaamse Milieufederatie aan om bij de opmaak van de meerjarennota 2022-2026 de actualiteit van de missie en visie onder de loep te nemen. Dit gebeurde bij de bevraging van de lid verenigingen en in de diepte-interviews. Hieruit bleek dat missie, visie en waarden door iedereen nog steeds al relevant en actueel werden bevonden. Men vond bovendien dat deze duidelijk weerspiegelen in onze werking. In aanloop van de nieuwe meerjarennota werd ook een SWOT opgemaakt – zie punt: hoe kwam deze meerjarennota tot stand.

Meer focus voor meer impact

De begeleidingscommissie raadde de West-Vlaamse Milieufederatie aan om in de nieuwe nota in de beleidswerking gerichtere keuzes te maken om meer profilering en impact te genereren en kritische vragen te stellen ivm het waarom bepaalde keuzes gemaakt worden. Dit werkpunt is meegenomen in deze meerjarennota. We beperken onze scope nu tot die 3 thema's, waarvan in het participatieve proces dat vooraf ging, bleek dat ze komende jaren heel belangrijk zullen zijn voor de toestand van natuur en leefmilieu van West-Vlaanderen, nl. het ecosysteem water, gezond leefmilieu met meer en kwaliteitsvolle groen en natuur en kwalitatieve open ruimte (zie ook positionering thema's)

Verbinding zoeken met verenigingen die andere (ook economische) actoren vertegenwoordigen

Ook gaf de begeleidingscommissie de suggestie om verbinding te zoeken met andere verenigingen, ook deze die economische actoren vertegenwoordigen. Dit gebeurt momenteel al, maar in de nieuwe meerjarenplanning 2022-2026 zullen we hier nog meer aandacht aan besteden. Zie o.a. stratgeisch doel 3. Concreet zal dit zich weliswaar meer uiten op niveau van jaarlijkse activiteiten dan in de operationele doelstellingen..

Interne organisatiedoelen om de impact van externe doelen te verhogen

Een ander punt zijn de eigen organisatiedoelen. In de meerjarennota 2017-2021 werden deze niet opgenomen, maar gaandeweg werd wel aangevoeld dat dit een noodzaak was voor deze meerjarennota. Interne organisatiedoelen kunnen ook de impact van strategische en operationele doelen verhogen. Zie ook strategisch doel 3.

Financiële meerjarenplanning met zoektocht alternatieve inkomstenbronnen

Zo had de West-Vlaamse Milieufederatie ook zelf al aangevoeld dat bv een financiële meerjaren-planning een werkpunt is. Alsook om te onderzoeken wat er op termijn mogelijk is aan alternatieve inkomstenbronnen, die ook de vereniging inhoudelijk kunnen versterken. De begeleidingscommissie bevestigde dit in haar conclusies en gaf dit ook als enige suggestie mee voor verbetering. Dit punt is dan ook in deze meerjarennota meegenomen als een operationeel doel. Zie ook strategisch doel 3.

4. Identiteit: Missie, visie, waarden

Via een interne bevraging van onze lidverenigingen en via diepte interviews van een aantal stake-holders kwamen we er achter dat onze missie, visie en waarden nog steeds meer dan actueel worden beschouwd. De visie werd licht geactualiseerd.

4.1. Missie

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw verenigt en ondersteunt als koepelorganisatie natuur- en milieu-verenigingen, werkzaam in West-Vlaanderen. De lidverenigingen zijn zowel lokale, als regionale, gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen.

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw zet zich in om de natuur en het leefmilieu in West-Vlaanderen te beschermen en te verbeteren.

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw doet dit door:

- Expertise op te bouwen over actuele beleidsthema's m.b.t. natuur en leefmilieu in brede zin via eigen onderzoek en kennis van partners.
- De kennis en werking van de West-Vlaamse natuur en milieuverenigingen kwalitatief te verhogen door vrijwilligers en medewerkers van de lid verenigingen te ondersteunen. Dit gebeurt op zowel organisatorisch als inhoudelijk vlak in de vorm van een aanbod van actuele informatie, vorming en kansen tot uitwisseling en netwerking.
- Een gecoördineerde stem te geven aan verenigingen, die zich in West-Vlaanderen belangeloos inzetten voor meer natuur en een beter leefmilieu. De West-Vlaamse Milieufederatie vzw bundelt en ondersteunt hun voorstellen, noden en bezorgdheden en neemt ze, wanneer nodig, mee naar overleg met en advies aan bevoegde beleidsmakers, politieke partijen, overheden en organisaties.
- Het centraal aanspreekpunt te zijn van het West-Vlaamse natuur en leefmilieumiddenveld voor zowel het provinciebestuur, andere overheden, de gewestelijke natuur- en milieuverenigingen, andere middenveldorganisaties en de pers.
- Bovenlokale beleidsmakers en organisaties te inspireren, adviseren en ondersteunen voor meer natuur en beter leefmilieu in West-Vlaanderen.

4.2. Visie

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw versnelt samen met haar lid verenigingen de omslag naar een ecologische duurzame samenleving in West-Vlaanderen. Ze richt haar aandacht hierbij prioritair op ecologisch (duurzaam) waterbeleid, gezond leefmilieu met voldoende (robuuste) natuur en kwalita-tieve open ruimte.

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw werkt samen met haar lidverenigingen en doelgroepen aan West-Vlaanderen als voorbeeldregio waar een gezond leefmilieu en ecosystemen drager zijn van een sociaal rechtvaardige ecologisch verantwoorde samenleving. Zodoende komt de West-Vlaamse Milieufederatie op voor algemeen belang van huidige en toekomstige bewoners van West-Vlaanderen.

4.3. Waarden

Onafhankelijk: De West-Vlaamse Milieufederatie vzw is niet verbonden of gebonden aan een politieke of religieuze strekking.

Transparant: De werking van de West-Vlaamse Milieufederatie vzw is transparant en open. Zoveel mogelijk informatie over onze werking en organisatie wordt permanent ontsloten voor breed publiek via o.a. onze website en sociale media.

Ondersteunend: De West-Vlaamse Milieufederatie vzw stelt zich als koepelorganisatie van natuur- en milieuverenigingen van West-Vlaanderen ondersteunend op, niet enkel voor de eigen lidverenigingen, maar ook voor overheden, de gewestelijke natuur- en milieuverenigingen en andere middenveldorganisaties.

Verbindend: De West-Vlaamse Milieufederatie verbindt haar lokale en regionale lid verenigingen met elkaar. Daarnaast verbindt ze haar lid verenigingen ook met gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen, administraties en overheden en andere middenveldorganisaties

Deskundig: De West-Vlaamse Milieufederatie vzw wil zich onderscheiden op vlak van deskundigheid over thema's en dossiers, die ze prioritair acht voor meer natuur en beter leefmilieu in West-Vlaanderen.

5. West-Vlaamse Milieufederatie als organisatie:

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw geeft hier enkele mijlpalen uit haar geschiedenis, een aantal kerngetallen, rollen en de interne organisatie- en beslissingsstructuren weer. Hiermee, aangevuld met 9. Lijst van lidverenigingen tonen we ook aan dat de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen van de definitie van het besluit voor regionale verenigingen type 3 artikel 5 § 2 worden behaald.

5.1. Geschiedenis

Het West-Vlaams Overleg

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw, koepelorganisatie van West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen, is ontstaan uit het West-Vlaams Overleg. Het West-Vlaams Overleg was een informeel maar structureel overleg tussen een aantal pioniers van de West-Vlaamse milieubeweging. Midden jaren 80 spraken zij op regelmatige basis af om onder elkaar de strategie m.b.t. een aantal prangende natuur- of milieuproblemen te bespreken.

Naar een koepelorganisatie met rechtspersoonlijkheid

Op 23 maart 1996 besliste het West-Vlaams overleg om op basis van de beproefde informele structuur, die reeds 10 jaar bestond, een West-Vlaamse koepelorganisatie voor natuur- en milieuverenigingen met rechtspersoonlijkheid op te richten, genaamd de West-Vlaamse Milieufederatie vzw. De federatie groepeerde een twintigtal milieu- en natuurverenigingen zoals de Wielewaal, Natuurreservaten, Centrum voor Natuureducatie (CVN), Vereniging voor Ecologisch Leven en Tuinieren (Velt), Jeugdbond Natuur en Milieu (JNM), Koninklijk Belgisch Verbond voor de Bescherming van Vogels (KBVBV), Natuur 2000, Vereniging Voor Bos in Vlaanderen (VBV), alsook regionale en lokale groepen.

De organisatie draaide in die tijd grotendeels op de vrijwillige inbreng van de oprichters. Daarnaast detacheerde Bond Beter Leefmilieu een personeelslid om 1 dag per week voor de West-Vlaamse Milieufederatie vzw te werken. Dit werd na verloop van tijd echter ontoereikend. Er werd naar oplossingen gezocht.

Professionalisering vangt aan

In 2001 kreeg de West-Vlaamse Milieufederatie een eerste halftijds personeelslid. Dit kon door middelen uit het sociale Maribelfonds, die Bond Beter Leefmilieu voor 1 jaar ter beschikking stelde.

Centraal aanspreekpunt voor West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen

Het halftijds personeelslid kon, na onderhandelingen, bestendigd worden via een samenwerkings-overeenkomst tussen de West-Vlaamse Milieufederatie vzw en Provincie West-Vlaanderen. Deze overeenkomst erkende de organisatie formeel als centraal aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen en werd aanvankelijk afgesloten per jaar. In ruil vervulde de West-Vlaamse Milieufederatie enkele opdrachten voor de Provincie. Zo werd o.a. de Dag van de Natuur in West-Vlaanderen een aantal jaren gecoördineerd, de werking van de West-Vlaamse gemeentelijke milieuraden doorgelicht, een kader voor zongericht verkavelen ontworpen,…. Deze samenwerkings-overeenkomst bestaat tot op de dag van vandaag.

Naast milieu, ook natuurthema's

Tot midden 2004 had ook Natuurpunt een provinciale werking. Natuurpunt en de West-Vlaamse Milieufederatie hadden toen een afsprakenkader rond takenverdeling voor ondersteuning van natuur- en milieuverenigingen werkzaam in West-Vlaanderen. Na september 2004 droeg Natuurpunt deze taken grotendeels over aan de West-Vlaamse Milieufederatie. Zo breidde de provinciale koepelrol uit: de West-Vlaamse Milieufederatie werkte vanaf toen aan zowel bovenlokale milieu- als natuurthema's.

Vlaamse erkenning als regionale vereniging

Vanaf 2005 ijverde de West-Vlaamse Milieufederatie ook voor een Vlaamse erkenning als regionale milieuvereniging. Na 3 jaar hard werken om aan alle voorwaarden te voldoen, werd het ingediende erkenningsdossier goedgekeurd door minister Crevits in juli 2008. Daardoor kon de West-Vlaamse Milieufederatie in 2008 een tweede personeelslid aanwerven. Opnieuw droeg ook Bond Beter Leefmilieu daaraan bij door een halftijdse VTE van haar sociale Maribel werkingsmiddelen ter beschikking te stellen. Vanaf april 2009 kon deze halftijdse tewerkstelling bestendigd worden via het Vlaams Intersectoraal Akkoord (VIA) III.

Een eigen secretariaat in provinciehoofdstad Brugge

Na jaren gehuisvest te zijn bij Natuurpunt De Torenvalk, had de West-Vlaamse Milieufederatie eindelijk voldoende financiële middelen voor een eigen secretariaat in de provinciale hoofdstad. Vanaf 2009 huurde de West-Vlaamse Milieufederatie een pand boven Natuurpunt Brugs Ommeland en CVN West-Vlaanderen in de Beenhouwersstraat in Brugge. In april 2021 verhuisde de West-Vlaamse Milieufederatie naar een ander pand in de Beenhouwersstraat. Vanaf nu heeft de organisatie onderdak bij Wegwijzer vzw. De komende jaren wil de West-Vlaamse Milieufederatie haar secretariaat uitbouwen als een ontmoetingsplaats en occasionele werkhub voor haar lid verenigingen. Dit om niet alleen de dienstverlening, maar ook de samenwerking te verbeteren.

Een verworven plaats in de milieubeweging en het provinciale beleid

Vandaag werken 1,75 VTE bij de West-Vlaamse Milieufederatie. Daarnaast berust de werking nog steeds voor een groot deel op het onontbeerlijke werk van gedreven vrijwilligers. Gaandeweg heeft de West-Vlaamse Milieufederatie haar plaats verworven als koepelorganisatie, als centraal aanspreek-punt voor de natuur- en milieuverenigingen, die werken in West-Vlaanderen zowel voor het beleid, andere middenveldorganisaties als gewestelijke natuur- en milieukoepels. In 2021 bestaat de West-Vlaamse Milieufederatie vzw 25 jaar.

5.2. West-Vlaamse Milieufederatie anno 2021:

5.2.1. Enkele kerngetallen

De West-Vlaamse Milieufederatie overkoepelt momenteel 84 natuur- en milieuverenigingen, werk-zaam in West-Vlaanderen. Dit gaat zowel over provinciale afdelingen van gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen, als over regionale natuur- en milieuverenigingen, onafhankelijke lokale milieuverenigingen en Natuurpunt-, Velt- en JNM-afdelingen, werkzaam in West-Vlaanderen.

Een schatting brengt de volgende cijfers: de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen draaien op een 1000-tal kernvrijwilligers. Daarnaast beschikken de 7 grootste West-Vlaamse natuur- en milieu-verenigingen -West-Vlaamse Milieufederatie en de 6 regionale verenigingen- ook over ongeveer 6,5 VTE tewerkstelling. 1,75 VTE daarvan wordt bij de West-Vlaamse Milieufederatie vzw gerealiseerd. Samen voorzien zij de omkadering voor meer dan 30.000 gewone leden en allerlei activiteiten in en rond natuur en milieu voor 100.000-den (West-)Vlamingen. Alle West-Vlamingen genieten daaren-boven van de positieve kanten van de natuur, die verenigingen onderhouden en de leefbaarheids- en gezondheidsaspecten, die natuur en milieuverenigingen bewaken. Personeelsstructuur: zie ook begroting personeel.

Binnen de organisatiestructuur van de West-Vlaamse Milieufederatie bevinden zich 6 regionale natuur- en milieuverenigingen (type 1 en type 2), die alle samen ook gebiedsdekkend zijn voor West-Vlaanderen. Zij op hun beurt overkoepelen meestal ook de meeste lokale natuur- en milieuverenigingen, werkzaam in hun regio. Dit laat de West-Vlaamse Milieufederatie toe om te streven naar een goeie afstemming en afspraken over een optimale complementaire werking per niveau. De thema's die de West-Vlaamse Milieufederatie bestrijkt zijn evenwel breder dan die van haar regionale lidverenigingen, die zich vooral focussen op natuur en klimaat. In afspraak met de regionale en lokale lidverenigingen behartigt de West-Vlaamse Milieufederatie dan ook soms dossiers van een lokaal niveau. Een voorwaarde daarvoor is evenwel meestal dat deze lokale dossiers ook voor andere regio's representatief kunnen zijn.

De West-Vlaamse Milieufederatie bevindt zich ook tussen het lokale/regionale niveau en gewestelijke niveau van de natuur- en milieubeweging in. Deze positie is optimaal om van beneden naar boven en van boven naar beneden binnen de natuur- en milieubeweging te kunnen werken. Dit geldt ook voor de werking naar de diverse beleidsniveau's.

5.2.2. Interne organisatie, dagelijkse werking en beslissingsstructuur

Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan van de vzw en beslist over statutaire en wettelijke verplichtingen.

De Algemene Vergadering beslist over de jaar- en beleidsplanning, de jaarbegroting en keurt de financiële en werkingsverslagen goed. Ook de aanvaarding of het ontslag van stemgerechtigde leden, leden van het Bestuur en de goedkeuring van aanpassing van de statuten zijn bevoegdheden van de Algemene Vergadering. Elke lidvereniging, die het jaarlijkse lidgeld betaalt, heeft 1 stemgerechtigde vertegenwoordiger in de Algemene Vergadering van de West-Vlaamse Milieufederatie. De vereniging heeft dd. 2021 72 stemgerechtigde lidverenigingen.

De Algemene Vergadering is zodoende tevens een forum om de interne werking te evalueren en de grote lijnen uit te zetten voor de toekomst. De Algemene Vergadering wordt minstens 1 maal en bij voorkeur 2 maal per jaar samengeroepen. Voor een gewone Algemene Vergadering worden beslissingen genomen met gewone meerderheid van de minstens voor de helft aanwezige of vertegenwoordigde stemgerechtigde leden. Voor een statutenwijziging dienen 2/3 van de stemgerechtigde lidverenigingen aanwezig of vertegenwoordigd te zijn.

Bestuur

Het Bestuur beslist over het intern bestuur van de West-Vlaamse Milieufederatie. Zij neemt beslissingen over de belangrijkste aspecten van de dagelijkse werking van de vereniging: het uitstippelen van de grote lijnen, het controleren en bijsturen van de financiële, organisatorische en inhoudelijke werking. Het Bestuur heeft de externe vertegenwoordigingsbevoegdheid voor de vereniging. Hoewel het mandaat van een bestuurder persoonlijk is, brengen bestuursleden ook de achtergrond en expertise van hun eigen vereniging mee. Als koepelvereniging streven we daarom naar een evenwichtige en deskundige samenstelling, die voor minstens 2/3 afkomstig is uit de lid verenigingen. Op die manier willen we enerzijds de betrokkenheid van de lidverenigingen en anderzijds ons draagvlak vergroten.

Het Bestuur wordt om de 3 jaar hersamengesteld door de Algemene Vergadering en komt 6 keer per jaar samen. Momenteel bestaat het Bestuur uit 7 bestuursleden. De verslagen van de Bestuursvergaderingen kunnen door alle lidverenigingen ingezien worden.

Dagelijkse coördinatie.

De dagelijkse bestuurder coördineert de dagelijkse werking van de vereniging en beslist over financiële en organisatorische aspecten, die beperkte impact hebben voor de vereniging. De beleidscoördinator beslist over inhoudelijke aspecten die beperkte impact hebben voor de vereniging en is tevens woordvoerder over inhoudelijke standpunten. Het secretariaat fungeert als dagelijks aanspreekpunt voor de lidverenigingen, beleidsmakers en partners en staat ook in voor de dagelijkse contacten en informatiedoorstroming naar lidverenigingen en stakeholders, biedt ondersteuning aan vertegenwoordigers in adviesraden en overleg en voert beleidsvoorbereidend werk uit ten behoeve van meer natuur en een beter leefmilieu in West-Vlaanderen.

6. Positionering

6.1.Thema's

De West-Vlaamse Milieufederatie geeft in dit hoofdstuk meer uitleg bij haar keuze van thema's, doelgroepen, methodes/rollen en communicatie voor de beleidsperiode 2022-2026. Deze keuzes werden niet zomaar gemaakt, maar zijn het gevolg van het participatieproces voorafgaand aan de opmaak van deze meerjarennota (zie ook Hoofdstuk 2. Blz.4).

De begeleidingscommissie raadde aan om het aantal prioritaire thema's te beperken en de doelen meer gericht en concreet te formuleren.

Er werd gekozen om overwegend te werken aan thema's die komende jaren heel bepalend zullen zijn voor de natuur en het leefmilieu van specifiek Provincie West-Vlaanderen. Zo kwamen we uit bij onderstaande 3 prioritaire thema's. Voor al deze thema's heeft de West-Vlaamse Milieufederatie door de jaren heen al heel wat expertise opgebouwd, maar actuele evoluties en voortschrijdend inzicht zorgen voor steeds nieuwe uitdagingen. We geven hieronder een uitgebreidere duiding bij deze themakeuzes, focuspunten en beoogde resultaten voor deze beleidsperiode:

6.1.1. Water

Wat is de situatie nu?

De laatste 4 jaar kenden we opeenvolgende extreem droge zomers. De grondwatervoorraad geraakt zelfs in de nattere wintermaanden maar moeizaam aangevuld. Minder infiltratiemogelijkheden, snelle afvoer en een stijgende watervraag door diverse sectoren veroorzaken meer en meer watertekorten in West-Vlaanderen. Hogere concentraties fosfaten en nitraten, residu's van pesticiden, zwerfvuil en microplastics, blauwalgen in warme periodes, calamiteiten, verzilting… zetten tegelijk ook de waterkwaliteit onder druk.

De kustprovincie West-Vlaanderen ligt in de Vlaamse frontlinie voor klimaatverandering. De zeespiegel ligt in Oostende nu al 13,4 cm hoger dan in 1950 en hevigere stormen dreigen frequenter voor te komen. Hierdoor dringen inspanningen voor kustbescherming zich op. In de zomer zijn er meer hittegolven en langdurige droge periodes waardoor de ziltedruk in de polders toeneemt.

Het waterbeleid in West-Vlaanderen is nog niet aangepast aan deze nieuwe uitdagende realiteit. Men kiest over het algemeen nog steeds eerder voor dure technologische korte termijn ingrepen, dikwijls met een onzeker uitkomst. Een robuust waterbeleid start vanuit herstel en versterking van het ecosysteem water. De huidige aanpak neigt, onder druk van economische actoren, nog steeds niet fundamenteel naar herstel, maar eerder naar symptoombestrijding.

Wat is het streefbeeld van de West-Vlaamse Milieufederatie

Natte ecosystemen zijn hersteld en versterkt om het water op natuurlijke wijze vast te houden en te laten infiltreren, droogte-perioden op te vangen en waterzekerheid te bieden voor alle sectoren, ook natuur. Ecologisch ingerichte groenblauwe netwerken zijn het uitgangspunt van het waterbeleid in West-Vlaanderen. Er zijn voldoende waterbergende natuurrijke gebieden. Uitbreiding en bescherming van kleine landschapselementen, het bosareaal en natte natuur dragen bij aan een oplossing voor de droogte en waterproblematiek. Ze dragen daarenboven bij aan zowel klimaatmitigatie en- adaptatie als aan het welzijn en gezondheid van de West-Vlaming. Er zijn door al deze ontwikkelingen meer natuurverbindingen tot stand gebracht en er zitten er nog meer aan te komen. Vismigratieknelpunten zijn opgelost. Heel wat dier- en plantensoorten kunnen zich hierdoor herstellen. En ook de bedrijventerreinen, privétuinen en buurtgroen doen hun duit in het zakje: een meer natuurlijke inrichting en ontharding houdt het water op en laat het langzaam infiltreren en zorgen tegelijk voor een groene dooradering van het menselijk leefgebied én een versterkte biodiversiteit.

Kustverdediging wordt op een robuuste manier aangepakt op maximaal natuurlijke manier. Duinen kunnen groeien o.a. ook ten gunste van biodiversiteit. De recreatieve druk op de kustzone is ingepast in het ecosysteem en biedt een draagvlak voor natuurlijke kustbescherming. Het hinterland is bouwvrij en vormt de natuurlijke buffer tussen zee en binnenland. Er is aandacht voor manuele strandreiniging, alternatieven voor zandsuppleties, bescherming en herstel van de kustpoldergraslanden, die als buffer voor het binnenland werken en zilte druk temperen.

Focuspunten West-Vlaamse Milieufederatie in de beleidsperiode 2022-2026 m.b.t. herstel en versterking ecosystemen water?

1. **het herstel en versterking van het ecosysteem water en groenblauwe netwerken in West-Vlaanderen.**
2. **een meer natuurlijke kustbescherming**
3. **meer regenwateropvang en -infiltratie in tuinen, buurtgroen en publieke ruimte.**

6.1.2. Een gezonde leefomgeving met meer en kwaliteitsvolle natuur en groen:

Wat is de situatie nu?

Voor een scala van gezondheidseffecten bestaat het vermoeden of zekerheid dat ze verband houden met milieufactoren, zoals o.a. ademhalingsaandoeningen, allergieën, kanker,…

Lucht-, water- en bodemkwaliteit zijn vaak suboptimaal door aanwezigheid van vervuilende stoffen als fijn stof, nitraten, residu van pesticiden, microplastics, stikstof,…De aanwezigheid van te hoge dosis van dergelijke stoffen in het leefmilieu tast biodiversiteit aan maar ook de menselijke gezondheid. Hoewel de situatie er op een aantal vlakken op vooruit gaat, zien we de laatste jaren een stagnatie.

Daarbij komt dat West-Vlaanderen de natuur-armste provincie is. Natuur en groen op wandelafstand van wonen is er op veel plaatsen niet. Er verdwijnen nog dagelijks bomen, buurtgroen en kleine landschapselementen. Ook natuur-inclusieve gebouwen, bedrijventerreinen en woonwijken zijn nog schaars. Er zijn maar enkele grote natuurgebieden en bepaalde streken in West-Vlaanderen, zoals de streek rond Roeselare en Tielt zijn bijzonder natuurarm. West-Vlaanderen is ook de bosarmste provincie. Natuurverbindingen via ecologische bermen en ecologisch ingerichte oevers van beken en grachten is onderbenut.

Wat is het streefbeeld van de West-Vlaamse Milieufederatie

De gevolgen voor de menselijke gezondheid zijn doorslaggevend in beleidskeuzes. Men is er zich algemeen bewust van geworden dat externe kosten (die rechtstreeks en onrechtstreeks de gezondheid benadelen) steeds maatschappelijk gedragen worden. Vanuit deze overtuiging zijn er verregaande inspanningen om lucht-, water- en bodemkwaliteit te verbeteren. Daarnaast wordt natuur en groen gewaardeerd, niet alleen omwille van de biodiversiteit, maar ook omwille van de effecten op de gezondheid en welzijn van de mens.

Het beleid herstelt en creëert natuur, natuurelementen, bos en groen. Er is bijzondere aandacht voor het naderbij brengen van natuur en mens d.m.v. natuur-inclusief bouwen, natuurverbinding, natuurlijke inrichting van buurtgroen en restruimtes bij bedrijventerreinen, bermen, parkeerplaatsen, speelplaatsen,….

Focuspunten voor de beleidsperiode 2022-2026

1. **Gezonde lucht-, water- en bodemkwaliteit;**
2. **Fijn stof als gevolg van huishoudelijke verwarming verminderen;**
3. **Naderbij brengen van mens en natuur door o.a. kwalitatieve natuurinclusie in bouwen, buurtgroen, bedrijventerreinen, bermen en oevers.**

6.1.3. Bescherming en versterking van kwalitatieve open ruimte:

Wat is de situatie nu?

De open ruimte in West-Vlaanderen neemt nog steeds af. De bebouwde ruimte daarentegen blijft toenemen. Landschappen takelen verder af en vele groene hoekjes en kantjes verdwijnen om de waarde van gronden te verhogen. Ook in West-Vlaanderen zijn het vooral nog de kleinere natuurgebieden, die de aftakeling van de biodiversiteit vertragen. Maar ook deze staan onder grote druk.

Er wordt nog dagelijks open ruimte ingenomen voor bedrijventerreinen en hun ontsluiting. Functiewijzigingen worden toegelaten en zonevreemde elementen (de zogenaamde paarse sproeten) geregulariseerd. Dorpen zien residentiële woonuitbreidingsgebieden als de manier om hun bevolking en gemeentelijke inkomsten op peil te houden. Ook aan de kust bouwt men lustig verder.

Tijdens de laatste 30 jaar zijn ook vele graslanden verdwenen, hoewel deze veel meer ecosysteemdiensten leveren dan maisakkers. Door het verder intensifiëren van landbouw verdwijnen niet alleen

kleine landschapselementen, maar komen er ook meer en grotere bouwwerken in agrarisch gebied (veestallen, serres, mestbehandeling, opslagloodsen).

Europa vraagt tegen 2050 een nultoename van ruimtebeslag in Vlaanderen. Vandaag is het ruimtebeslag al ,ruim 33% . In Oostende, Roeselare en Kortrijk ligt dit al boven de 50%. In dat tempo eindigen we rond de 45% procent bebouwde oppervlakte in 2050. Hoewel er al meerdere aankondigingen van een beleidsverandering kwamen, verandert er bitter weinig op het terrein. De gevolgen zijn direct voelbaar: de kosten van de openbare voorzieningen, zoals riolering, swingen de pan uit, net als files omwille van gedeconcentreerde bebouwing en een overaanbod aan weinig duurzaam ontsloten bedrijventerreinen, verharding zorgt voor toenemende wateroverlast, verdroging en overheidskosten, hitte-eilanden in verstedelijkte gebieden en afname van de biodiversiteit,…

Wat is het streefbeeld van de West-Vlaamse Milieufederatie

Het ruimtelijk beleid richt zich op het vrijwaren en bij creëren van kwalitatieve open ruimte. Op goed gekozen plaatsen worden kernen verstandig verdicht. West-Vlaanderen wordt meer en meer onthard, ontkaveld en verdicht. Er zijn grote groene gebieden die met elkaar in verbinding staan door natuurlijk ingerichte blauwgroene netwerken. In de open ruimte worden ecosystemen en ecosysteemdiensten maximaal hersteld en ingezet. Ook particulieren zijn er van overtuigd geraakt dat ze een aandeel hebben in de ontharding en vergroening van privéterreinen en werken hier volop aan mee.

Focuspunten West-Vlaamse Milieufederatie voor de beleidsperiode 2022-2026:

1. grote groene gebieden en natuur verbonden door groenblauwe netwerken
2. verhardingsstop en ontharding
3. Maximaal herstel van ecosystemen

Op niveau van operationele doelen en activiteiten wordt concreter en duidelijker afgelijnd welke impact we beogen

6.2. Doelgroepen

1. Lid- en partnerverenigingen
2. Beleidsmakers (bovenlokale maar ook soms lokale gemandateerden, besturen, administraties, politieke partijen)
3. Breed publiek
4. Thema-gerelateerde doelgroepen: bv. landbouworganisaties, mutualiteiten, bedrijven … al naargelang het strategisch en operationeel doel en/of activiteit.

6.3. Methodes/rollen :

6.3.1 Missiegedreven koepelorganisatie:

Hoe ondersteunt de West-Vlaamse Milieufederatie haar lidverenigingen?

De koepelwerking van de West-Vlaamse Milieufederatie richt zich voor een groot deel op ondersteuning en versterking van haar lidverenigingen. Ze verbindt en verenigt hen door het organiseren van overleg, afstemming en netwerking. De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt en ondersteunt vooral de kernvrijwilligers en – medewerkers van de meer dan 80 natuur- en milieuverenigingen, die werken in West-Vlaanderen. Ze biedt hen informatie, vorming en vooral ook kansen om ervaringen en oplossingen uit te wisselen, mogelijkheden te onderzoeken om samen te werken, expertise uit te wisselen, elkaar te motiveren en te stimuleren en meer.

Verder staat de West-Vlaamse Milieufederatie steeds klaar om de lidverenigingen oplossingen te bieden m.b.t. noden en bezorgdheden, enerzijds op organisatieniveau en anderzijds op inhoudelijk niveau. Op organisatorisch vlak kan het gaan over vragen i.v.m. rechtspersoonlijkheid, financiën, participatie- en overlegstructuren optimaliseren, communicatiemiddelen en –manieren. Oplossingen hiervoor worden zoveel mogelijk gezocht i.s.m. gewestelijke koepelorganisaties. Op inhoudelijk niveau bouwt de West-Vlaamse Milieufederatie voor een aantal belangrijke bovenlokale natuur- en milieuthema's voor West-Vlaanderen expertise op door eigen onderzoek en contacten met de lidverenigingen, de gewestelijke koepel- en thematische natuur- en milieuverenigingen, kennisinstellingen en overheden. De West-Vlaamse Milieufederatie ondersteunt en versterkt de natuur- en milieuverenigingen door deze kennis ter beschikking te stellen en er opleidings- en uitwisselingsmomenten rond te organiseren.

De West-Vlaamse Milieufederatie coördineert de input uit het netwerk van lidverenigingen zodat deze gebundeld bij het beleid terechtkomen. Ze verwoordt gemeenschappelijke visies, standpunten en voorstellen vanuit de natuur- en milieuverenigingen van West-Vlaanderen. De inbreng van de lidverenigingen wordt zo ook ingebracht in gewestelijke koepelstandpunten. Ook coördineert de West-Vlaamse Milieufederatie de inbreng van natuur- en milieuverenigingen voor adviesraden, overleg en beleidsprocessen. De West-Vlaamse Milieufederatie vertegenwoordigt momenteel haar lidverenigingen in volgende bovenlokale adviesraden of overlegstructuren: Provinciale Minaraad (milieu & natuur), Procoro (ruimtelijke ordening), adviescomité openluchtrecreatie Westtoer (openluchtrecreatie), Managementcomite PDPO (plattelandsbeleid), Droogtecommissie West-Vlaanderen (water), Blue deal Duinen en MAP-klankbordgroep (mestbeleid landbouw i.s.m. Bond Beter Leefmilieu). Daarnaast coördineert de West-Vlaamse Milieufederatie ook overleg met de provinciale administraties, gedeputeerden, beleidsmakers en politieke fracties.

Op vraag van lidverenigingen of andere partners is de West-Vlaamse Milieufederatie soms initiatiefnemer, partner van campagnes of activiteiten die een breder publiek te sensibiliseren. Zo is de West-Vlaamse Milieufederatie initiatiefnemer en trekker van het Burgerplatform Gezond Platteland voor West-Vlaanderen, mede-initiatiefnemer van een kurkenrecyclagecampagne en partner van een Vlaamse campagne vanuit de natuur- en milieubeweging om input te geven aan de stroomgebiedbeheerplannen, medetrekker voor de participatie van milieu en natuur binnen Ventilus in West-Vlaanderen, ondertekenaar van de Green Deal Natuurlijke Tuinen en partner binnen Voedsel Anders.. Met dergelijke initiatieven bereiken we zowel geïnteresseerde burgers als beleidsmakers en pers.

Anderzijds kunnen de verenigingen ook met voorstellen, noden en vragen zitten, die aangekaart dienen te worden met het beleid/overheid (administraties of politiek). In dit laatste geval coördineert West-Vlaamse Milieufederatie deze, soms in samenwerking met regionale of Vlaamse koepelverenigingen, tot duidelijke vragen, voorstellen of standpunten en kaart deze aan met beleidsmakers. Nadien is er hierover terugkoppeling naar de verenigingen. Dit zorgt voor heel wat tijd- en energiebesparing, m.a.w. efficiëntiewinst voor zowel de verenigingen als het beleid.

Een regionale vereniging van type 3 bevordert de onderlinge samenwerking, voert de coördinatie en netwerking tussen de verschillende aangesloten lidverenigingen. Een regionale vereniging van type 3 overlegt, in naam van haar lidverenigingen, met en verstrekt op vraag advies aan de bovenlokale overheid en werkt, in naam van haar lidverenigingen, actief mee in bovenlokale adviesraden en andere bovenlokale overlegfora. Per provincie is er maximum 1 regionale vereniging van type 3"

Intermediaire partner voor gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen

De West-Vlaamse Milieufederatie bevindt zich tussen de lokale en regionale natuur- en milieuverenigingen en de gewestelijke natuur- en milieukoepels en thematische verenigingen in. De organisatie bevindt zich dan ook in een ideale positie om enerzijds de vertaling te maken van bovenregionale dossiers en thema's die ook West-Vlaamse verenigingen aanbelangen en anderzijds de belangen van het lokale niveau naar hogere beleidsniveaus te brengen. Op beleidsvlak is de West-Vlaamse Milieufederatie door de opgebouwde expertise over typisch West-Vlaamse thema's een gewaardeerde partner van gewestelijke koepels als Bond Beter Leefmilieu, Velt en Natuurpunt en van gewestelijke thematische organisaties als bv. Voedsel Anders, BOS + en Trage Wegen vzw.

6.3.2. Erkend aanspreekpunt voor natuur- en milieuverenigingen, werkend in West-Vlaanderen

Over een periode van 25 jaar heeft de West-Vlaamse Milieufederatie haar plaats verworven als koepelorganisatie en centraal aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen.

Voor Provincie West-Vlaanderen is de West-Vlaamse Milieufederatie een gerespecteerde partner. Deze samenwerking ligt al sinds 2002 vast in een samenwerkingsovereenkomst waarin de Provincie de rol als centraal aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen valideert.

De West-Vlaamse Milieufederatie coördineert in kader van deze overeenkomst ook activiteiten zoals de jaarlijkse West-Vlaamse Natuurstudiedag i.s.m. Provincie West-Vlaanderen, ANB, Natuurpunt en KULeuven-Kortrijk. Samen met de Provincie organiseren we ook andere activiteiten, zoals bv. de info- en debatavond van de Provinciale Minaraad.

Door haar nauw contact met de diverse West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen is de West-Vlaamse Milieufederatie een aangewezen partner om het bovenlokaal beleid m.b.t. natuur en milieu te vertalen naar de lokale natuur- en milieuverenigingen. Over bepaalde gezamenlijke thema's, helpt de

West-Vlaamse Milieufederatie via haar netwerk van lid verenigingen mee aan draagvlakverbreding, uitvoering en het extra zichtbaar maken van het beleid.

6.3.3. Deskundige gesprekspartner voor bepaalde typisch West-Vlaamse natuur- en milieuthema's en -dossiers voor beleidsmakers en stakeholders van diverse niveaus

Middenveldorganisaties zoals de West-Vlaamse Milieufederatie geven ook mee richting aan positieve en creatieve veranderingen in het algemeen belang van de samenleving. De West-Vlaamse Milieufederatie verwoordt gemeenschappelijke visies, standpunten en voorstellen vanuit de natuur- en milieuverenigingen van West-Vlaanderen en verspreidt ze naar het beleid en andere doelgroepen. Geregeld werkt ze ook aanbevelingen vanuit het natuur- en milieumiddenveld uit over een bepaald thema. Deze informatie wordt dan als inspiratiebron aangereikt aan beleidsmakers. Een voorbeeld daarvan is een inspiratiedocument of memorandum dat bij verkiezingen aan politieke fracties wordt aangereikt. Dit bespaart hen tijd en kosten aan studiewerk.

Ook coördineert de West-Vlaamse Milieufederatie de inbreng van natuur- en milieuverenigingen voor adviesraden en overleg. Het draagvlak voor bepaalde beleidsmaatregelen kan zo op voorhand gemeten worden.

De West-Vlaamse Milieufederatie bevindt zich ook op het uitgelezen niveau om lokale problematieken met een bovenlokale uitstraling of tendensen te detecteren en op een gecoördineerde manier gebundeld naar het juiste beleidsniveau over te brengen. Eventueel in samenwerking met partners stelt de West-Vlaamse Milieufederatie een oplossing voor of vraagt het beleid om actie. Voorbeeld hiervan is het Burgerplatform Gezond Platteland. Ook de mogelijkheid om tuinen in te zetten voor meer waterinfiltratie werd i.s.m. Tuin+ naar het Vlaamse beleidsniveau gebracht en resulteerde in de Green deal tuinen van de Vlaamse overheid.

Om samenwerking tussen beleid en middenveld/burger te faciliteren, vertaalt ze beleidsinitiatieven die een sterkere uitrol kunnen hebben door inbreng van het natuur- en milieumiddenveld naar haar leden. Hiervoor werkt de West-Vlaamse Milieufederatie samen met de Vlaamse natuur- en milieukoepels en thematische natuur- en milieuverenigingen. Voorbeelden hiervan zijn Ventilus, Blue Deal (met vlaggenschip duinen), T.O.P. Kustzone, Beleidsvisie complex project Kust, Stroomgebiedbeheerplannen, Mestactieplan (MAP), PAS, Veeteelt en gezondheid omwonenden,…Zo versterkt de West-Vlaamse Milieufederatie dynamieken en zorgt ze mee voor een gedragen transitie.

De West-Vlaamse Milieufederatie verzorgt ook vorming voor de kernvrijwilligers van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen. Deze kennis wordt opgebouwd en doorgegeven via studiewerk, vormingen, opleidingen, infosessies, gerichte communicatie via diverse communicatiemiddelen, overleg, netwerking en advies. De zo opgebouwde en aangeleverde expertise wordt nu al vaak actief ingezet door besturen. De West-Vlaamse Milieufederatie zet zich ook in voor meer kennis bij beleidsmakers en doelgroepen zelf. Deze beschikken over de vereiste instrumenten om deze kennis in actie op het terrein om te zetten.

Soms wordt er ook samen met lidverenigingen en/of relevante partners, meestal ook van buiten de natuur- en milieusector, een sensibiliserende actie of campagne opgezet. Dit zijn kleinere campagnes die de kiem in zich kunnen dragen van toekomstige samenwerking en soms ook van opschaling in de toekomst. Voorbeelden hiervan zijn de kurkeninzamelingscampagne opgezet in samenwerking met Provincie West-Vlaanderen en Beweging.net, waarbij ook de lidverenigingen inzamelingsbakken plaatsen of de vormingen 'minder fijn stof door beter houtverbranden', die burgers wil aansporen minder fijn stof te veroorzaken op huishoudelijk niveau door minder en beter houtverbranden. Deze vormingen werden ontwikkeld i.s.m. de LOGO Brugge-Oostende, LOGO Midden-West-Vlaanderen en LOGO Leieland.

6.3.4. De maatschappelijke rol van de West-Vlaamse Milieufederatie

Natuur- en milieuverenigingen verzorgen niet alleen wekelijks talrijke natuurwandelingen, ze onderhouden ook heel wat natuur en dit niet alleen in de reservaten. Daarnaast zetten ze ook allerlei activiteiten op over maatschappelijk relevante en actuele milieuthema's, zoals debatavonden, cursussen, vormingen,.. en leiden ze nieuwe vrijwilligers op. Natuur- en milieuorganisaties moeten tegenwoordig immers aan heel wat zaken tegelijkertijd en op professionele wijze deelnemen: participeren in allerlei beleidsprocessen, maatschappelijk relevante activiteiten aanbieden, omgaan met de moderne uitdagingen van natuurbeheer, en dit met louter vrijwilligers en/of een minimum aan personele ondersteuning.

Natuur- en milieuverenigingen verenigen mensen, die een maatschappelijk engagement opnemen voor de natuur- en het milieu en die zich hiervoor belangeloos willen inzetten. De natuur- en milieuverenigingen zorgen ook voor een kader, waar deze mensen elkaar op een leuke manier kunnen ontmoeten, terwijl ze zich samen nuttig inzetten voor het algemeen belang van elke burger. De omkadering voor deze ontmoeting wordt verzorgd door de vele kernvrijwilligers van de natuur- en milieuverenigingen. Zij zetten zich hier dagelijks vele uren belangeloos voor in.

Economische belangen primeren. Het menselijk kapitaal, dat de samenleving leefbaar en bijeenhoudt, wordt hierbij wel eens vergeten. Een gezonde economie is daarenboven ook afhankelijk van een sterk natuurlijk kapitaal. West-Vlaanderen is een ondernemende Provincie met een bijzonder hoge milieudruk. De natuur en het leefmilieu kan, hoe levensbelangrijk ook, niet voor zichzelf opkomen. Daarom moeten mensen en organisaties dat, ten voordele van het welzijn en de welvaart van alle burgers en toekomstige generaties, in de plaats doen.

De West-Vlaamse Milieufederatie richt zich vooral op de kernvrijwilligers en -medewerkers van de meer dan 80 natuur- en milieuverenigingen, die aangesloten lid zijn voor West-Vlaanderen. De West-Vlaamse Milieufederatie biedt hen informatie, vorming en vooral ook kansen om ervaringen en oplossingen uit te wisselen, mogelijkheden te onderzoeken om samen te werken, expertise uit te wisselen, elkaar te motiveren en stimuleren en meer.

De West-Vlaamse Milieufederatie verenigt verenigingen, die werken aan natuur en milieu in West-Vlaanderen en geeft hen zo een verenigde stem. De organisatie is als het ware de lijm tussen de kernen van de West-Vlaamse milieu- en natuurverenigingen en wil daar komende jaren op blijven inzetten en dit nog verbeteren. Het sociaal kapitaal van de samenleving heeft ontmoetingsmogelijkheden en federaties zoals de West-Vlaamse Milieufederatie nodig. Opdat de vrijwilligers over de grenzen van hun eigen lokale natuur-en milieuvereniging elkaar zouden kunnen blijven versterken, motiveren, stimuleren, kruisbestuiven en ontmoeten. De West-Vlaamse Milieufederatie werkt als danig in het belang van elke (West-)Vlaming, nu en in de toekomst.

6.4. Communicatie

In de voorbije beleidsperiode zette de West-Vlaamse Milieufederatie in op een nieuwe communicatiestrategie en -mix. De website werd vernieuwd en een bijbehorende ledenpagina ontwikkeld. Het tijdschrift kreeg een nieuwe lay-out en de externe doelgroep werd uitgebreid: het tijdschrift gaat nu vooral naar contactpersonen van buiten de natuur- en milieusector, met name beleidsmakers, administraties, studiediensten, bibliotheken,… Ook de nieuwsbrieven werden vernieuwd en er wordt ook ingezet op sociale media zoals facebook en twitter. Er werd ook meer dan vroeger op perswerking ingezet. De relaties met de pers werden goed onderhouden en meer en meer vindt deze vlot de weg naar de West-Vlaamse Milieufederatie over de typisch West-Vlaamse thema's zoals waterkwaliteit in het IJzerbekken, mestbeleid en – mestverwerking, veestallen en gezondheid voor omwonenden, kustbescherming, manuele strandreiniging, kustpolders,…

Voor de beleidsperiode van deze meerjarennota zal onze communicatiestrategie worden geëvalueerd en verbeterd waar nodig. Voor het tijdschrift verruimen we de doelgroep naar ook lokale beleidsmakers met bevoegdheid natuur, milieu, klimaat en ruimtelijke ordening. We streven naar nog meer volgers op facebook en twitter en een nog betere perswerking. Voor de leden is er specifieke communicatie in de vorm van een nieuwsbrief en een ledenpagina waar interne info permanent voor hen ter beschikking staat. Al onze communicatiemiddelen nog beter met elkaar verbinden moet komende periode ons bereik en dat van onze lid verenigingen nog verbeteren. Op die manier kunnen steeds meer mensen en doelgroepen hun kennnis over natuur, milieu, klimaat en ruimtelijk beleid in West-Vlaanderen verdiepen en gemotiveerd worden ernaar te handelen.

7. Strategische doelen en operationele doelen

Er is in deze meerjarennota 2022-2026 gekozen voor 3 strategische doelen. Elk strategisch doel bevat op haar beurt 3 à 4 operationele doelen. De strategische en operationele doelen omvatten in grote lijnen alle werkingsaspecten van onze organisatie, namelijk koepelwerking, beleidswerking en eigen organisatie. Deze worden jaarlijks gedetailleerder uitgewerkt in activiteiten

We zien vaak maar na een tijd resultaat van het herhaaldelijk en op diverse vlakken werken aan onze doelen. Bijvoorbeeld: pas na een 2-tal jaren werken rond de gezondheidsrisico's voor omwonenden

van veestallen werd dit ook een aandachtspunt voor het beleid. Zo willen we ook deze beleidsperiode gebruiken om het beleid en andere doelgroepen te motiveren werk te maken van onze focuspunten.

We meten het bereiken van onze doelen af bv.aan het aantal mensen die we met onze diverse activiteiten bereiken, het aantal keren dat we gevraagd worden om advies te geven, mee te werken aan beleidsprocessen en te participeren aan overleg. Ook het aantal keer dat nieuwsbrieven en tijdschriften geopend worden, sociale media respons krijgt of het door ons aangebrachte thema of dossier vernoemt worden in pers,..

Resultaten van strategische en operationele doelen en activiteiten worden geëvalueerd in de jaarlijkse voortgangsrapporten

SD 1 West-Vlaamse Milieufederatie versterkt haar rol en positie als koepel van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen.

Deze strategische doelstelling omvat de diverse aspecten van de koepelwerking van de West-Vlaamse Milieufederatie. Het is de missie van de West-Vlaamse Milieufederatie om als koepel-organisatie lokale, regionale, gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen, werkzaam in West-Vlaanderen te verenigen en ondersteunen (zie ook hoofdstuk 4 missie).

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw wil samen met haar lidverenigingen de omslag naar een ecologische duurzame samenleving in West-Vlaanderen versnellen. Ze richt haar aandacht hierbij voor de komende jaren prioritair op ecologisch (duurzaam) waterbeleid, gezond leefmilieu met meer en kwaliteitsvolle natuur en kwalitatieve open ruimte (zie hoofdstuk 4 visie en hoofdstuk 6.1 positionering thema's).

Eigen kennis en die van de lidverenigingen verhogen en verdiepen om een deskundige kennispartner te zijn voor onze doelgroepen, kennisuitwisselings- en netwerkmomenten organiseren, ondersteuning aanbieden, koepelstandpunten en -visies coördineren en indien nodig belangen behartigen, de complementaire werking en structuur tussen de diverse niveau's verbeteren zijn aspecten van de koepelwerking die worden ingezet om de eigen missie, visie en doelen en die van onze lidverenigingen zo efficiënt en impactvol mogelijk te bereiken (zie ook hoofdstuk 4 missie visie). De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt en verbetert in de periode 2022-2026 op diverse manieren deze aspecten van haar koepelwerking (zie operationele doelen)

De West-Vlaamse Milieufederatie heeft momenteel 84 lidverenigingen, wiens werking alle samen het volledig grondgebied van de provincie beslaat (zie art 5 §1 en §2 van het Minabesluit).

OD 1 De West-Vlaamse Milieufederatie verhoogt de kennis van de lidverenigingen over haar focusthema's m.b.t. natuur, milieu, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen

De West-Vlaamse Milieufederatie verhoogt in de periode 2022-2026 de kennis en de impact van de lidverenigingen over de focuspunten (zie positionering thema's) door middel van o.a. eigen kennisopbouw, infosessies, een aangepaste communicatiemix, kennisoverdracht op maat,…

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In 2026 kunnen de West-Vlaamse Milieufederatie en haar lidverenigingen deze kennis inzetten om effectief te wegen op een beter beleid m.b.t. leefmilieu, natuur, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen.

Door kennis over actuele thema's m.b.t. natuur, milieu, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen bij de eigen organisatie en lidverenigingen te verhogen, kan deze ook door de lidverenigingen nuttig ingezet om de transitie naar een ecologisch verantwoorde samenleving in West-Vlaanderen te versnellen. In 2026 kunnen de West-Vlaamse Milieufederatie en haar lidverenigingen met deskundigheid over de focusthema's (zie positionering thema's) deelnemen aan het publiek debat en participatieprocessen.

Bv. voor ons focuspunt water organiseren we een infosessie voor onze lidverenigingen. Meer specifiek over het creëren van meer waterinfiltratiemogelijkheden in buurtgroen en bermen. Vrijwilligers van onze lidverenigingen kunnen deze kennis verder inzetten voor hun vereniging, bijvoorbeeld bij lokale initiatieven, bij participatie in bv milieuraden, buurtcomité's, er zelf een infosessie rond organiseren in hun gemeente, enz…

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- We verdiepen de kennis van onze lidverenigingen door informatie beschikbaar te stellen via een aangepaste communicatiemix. O.a. 4 x per jaar een tijdschrift naar o.a. de lidverenigingen (Cluster 1. Module 1.1.) Jaarlijks evalueren we het bereik ten tijde van het voortgangsrapport via o.a. mailchimp (aantallen van openen en doorklikken) en via Kenniswest, waar ons tijdschrift eveneens digitaal beschikbaar is. Ook via onze website, sociale media en nieuwsbrieven wordt permanent informatie opengesteld (Cluster 3. Module 3.1.)
- De West-Vlaamse Milieufederatie verdiept de eigen kennis over minstens 5 dossiers of focuspunten (zie positionering thema's blz. 11 e.v.) (Cluster 4 Module 4.2)
- We organiseren jaarlijks minstens 6 activiteiten waarbij de kennis van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen wordt verdiept over onze focuspunten (zie positionering thema's). We vragen na deze activiteiten feedback aan de deelnemers via een korte bevraging.
- De West-Vlaamse Milieufederatie heeft over diverse van haar focuspunten geregeld overleg met gewestelijke koepelverenigingen en/of thematische natuur- en milieuverenigingen en betrekt hierbij haar lidverenigingen of vertaalt hun standpunten naar West-Vlaamse context die de lidverenigingen aanbelangt. Dit gebeurt voor minstens 1 dossier per jaar

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden besproken in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De West-Vlaamse Milieufederatie evalueert jaarlijks ook haar koepelwerking door een korte bevraging te doen aan haar lidverenigingen over de diverse aspecten (vertaald in de operationele doelen van SD 1). De conclusies worden verwerkt in de voortgangsrapportage.

OD 2 De West-Vlaamse Milieufederatie organiseert kennisdoorstroming en -uitwisseling met en voor de lidverenigingen door het aanbieden van overleg- en netwerkmogelijkheden.

De West-Vlaamse Milieufederatie organiseert en faciliteert in de periode 2022-2026 diverse activiteiten om kennisdoorstroming en – uitwisseling met en voor de lidverenigingen. Door kennis uit te wisselen wordt zowel kennis vergroot en verdiept alsook tijd van dubbel opzoekwerk uitgespaard en samenwerking bevordert.

Lidverenigingen leren hierdoor van elkaar en kunnen elkaar ondersteunen en vooruit stuwen. Kennisdoorstroming en – uitwisseling gebeurt o.a. door activiteiten als inhoudelijk overleg, organisatie van de West-Vlaamse Natuurstudiedag, open bestuursvergadering, …

Door het uitwisselen van kennis worden ook tendensen opgemerkt en kan de West-Vlaamse Milieufederatie als koepelorganisatie gezamenlijke standpunten en/of bezorgdheden formuleren om deze gebundeld over te maken naar het gepaste niveau binnen de eigen beweging/sector, instantie of beleidsmakers.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

Door mogelijkheden te scheppen voor de lidverenigingen om kennis over actuele thema's m.b.t. natuur, milieu, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen uit te wisselen, is in 2026 de kennis, efficiëntie, samenhang en impact van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen verhoogd. In 2026 kunnen de West-Vlaamse Milieufederatie en haar lidverenigingen met een toegenomen deskundigheid over de focusthema's (zie positionering) deelnemen aan het publiek debat en participatieprocessen ten voordele van de transitie naar een ecologisch verantwoorde samenleving in West-Vlaanderen.

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie organiseert jaarlijks minstens 4 activiteiten waarbij lidverenigingen kennis kunnen uitwisselen en/of netwerken.
- De West-Vlaamse Milieufederatie en lidverenigingen kunnen door kennisuitwisseling gezamenlijk korte- en langetermijndoelen bepalen. (Cluster 3 module 3.4)
- we gaan als koepelorganisatie jaarlijks over minstens één beleidsdossier of -traject in interactie (gezamenlijke standpuntbepaling of overleg) met onze lidverenigingen.
- De West-Vlaamse Milieufederatie verbindt haar lidverenigingen met het Vlaamse niveau van de natuur- en milieubeweging omtrent actuele natuur- en milieuthema's en dossiers voor West-Vlaanderen

- De West-Vlaamse Miliefederatie maakt indien nodig de vertaling van de aspecten van belang voor de West-Vlaamse Natuur- en milieuvereniging van Vlaamse dossiers

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden besproken in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De West-Vlaamse Milieufederatie evalueert jaarlijks ook haar koepelwerking door een korte bevraging te doen aan haar lidverenigingen over de diverse aspecten (vertaald in de operationele doelen van SD 1). De conclusies van de evaluatie worden verwerkt in de voortgangsrapportage en modules.

OD 3 De West-Vlaamse Milieufederatie coördineert standpuntbepaling en belangenbehartiging voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen.

Als West-Vlaamse koepelorganisatie coördineert de West-Vlaamse Milieufederatie in de periode 2022-2026 diverse koepelstandpunten om hiermee het gepaste niveau binnen de eigen beweging of beleid of doelgroep te inspireren.

Wanneer de lidverenigingen geconfronteerd worden met een welbepaalde problematiek wendt de West-Vlaamse Milieufederatie haar positie als provinciale koepelorganisatie en netwerk aan om de belangen van haar lidverenigingen te behartigen. Dit gebeurt o.a. door deze bezorgdheden en problemen aan te kaarten bij de eigen koepelorganisaties of gecoördineerd overleg of op maat met beleidsmakers, administraties, politieke fracties, organisaties,… Op die manier klopt niet elke organisatie apart bij hen aan.

Bv. Westtoer begint aan plannen voor extra fietsroutes aan de kust. Sommige daarvan wil men natuurgebieden laten doorkruisen. De West-Vlaamse Milieufederatie bundelt dan de bezorgdheden van de diverse lidverenigingen, maar ook de alternatieven of extra mogelijkheden die zij zien voor een mooie recreatieve fietsroute gekoppeld aan bv. meer ecologische bermen en meer landschapsbeleving. West-Vlaamse Milieufederatie spreekt vervolgens bevoegde administraties en beleid aan om het koepelstandpunt te bespreken. Het resultaat kan zijn mooie fietsroutes, die ook gedragen zijn door de natuurverenigingen met meer natuur en landschapsbeleving voor iedereen die er van gebruik maakt.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In 2026 heeft de West-Vlaamse Milieufederatie -wanneer nodig- de belangen van haar lidverenigingen behartigd. De West-Vlaamse Milieufederatie en haar lidverenigingen kunnen zich zo efficiënter en met verhoogde impact inzetten voor meer natuur, een beter leefmilieu en klimaat en meer kwalitatieve open ruimte in West-Vlaanderen.

Als koepel bundelt de West-Vlaamse Milieufederatie standpunten en bezorgdheden van haar lidverenigingen en brengt deze naar het gepaste niveau binnen de eigen sector/beweging of beleid. In 2026 is dit diverse keren gebeurt m.b.t. focuspunten (zie positionering thema's blz.11) en wanneer de noodzaak zich voordoet.

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie coördineert jaarlijks over minstens 2 thema's, dossiers of problemen een koepelstandpunt (Cluster 2. Module 2.4)
- De West-Vlaamse Milieufederatie behartigt -wanneer nodig- de belangen van haar lidverenigingen bij de gepaste instantie of beleidsniveau
- De West-Vlaamse Milieufederatie kaart verzamelde bezorgdheden over een bepaald onderwerp, thema of dossier indien nodig aan bij de Vlaamse koepelorganisaties binnen de eigen sector of het juiste beleidsniveau.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden besproken in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De West-Vlaamse Milieufederatie evalueert jaarlijks ook haar koepelwerking door een korte bevraging te doen over de diverse aspecten (vertaald in de operationele doelen van SD 1) ervan aan haar lidverenigingen. De conclusies van de evaluatie worden verwerkt in de voortgangsrapportage en modules.

OD 4 De West-Vlaamse Milieufederatie werkt aan een optimale complementaire werking binnen de structuur van de natuur- en milieubeweging

De West-Vlaamse Milieufederatie denkt en werkt in de periode 2022-2026 vanuit haar positie als provinciale koepel mee aan de uitwerking van een optimale complementaire werking van de diverse niveaus en structuur van de Vlaamse natuur- en milieubeweging. Ze heeft hiertoe geregeld overleg met de gewestelijke koepelverenigingen Bond Beter Leefmilieu en Natuurpunt.

Deze operationele doelstelling wil onze koepelwerking nog verbeteren door een betere inbedding in het geheel van natuur- en milieuverenigingen, werkzaam in Vlaanderen en West-Vlaanderen.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In 2026 werkt de natuur- en milieubeweging optimaal en complementair samen. Het vele werk wordt zo optimaal verdeeld en uitbesteed aan het juiste niveau of organisatie. Kennis kan efficiënt worden uitgewisseld en met meer impact ingezet ten voordele van meer natuur, een beter leefmilieu en klimaat en meer kwalitatieve open ruimte in West-Vlaanderen.

Komende jaren verbetert de West-Vlaamse Milieufederatie gaandeweg de complementaire samenwerking tussen de diverse niveau's van de natuur- en milieubeweging. Enerzijds verbeteren we de complementaire werking met het Vlaamse niveau van de natuur- en milieubeweging. Anderzijds met de gelijklopende werkingen in andere provincies en binnen de diverse niveau's van de eigen koepel. De West-Vlaamse Milieufederatie wil mee motor zijn van gelijklopende overlegmodellen in andere provincies in Vlaanderen.

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie heeft geregeld overleg met gewestelijke koepelverenigingen om de samenwerking en structuur van de Vlaamse natuurbeweging te optimaliseren
- De West-Vlaamse Milieufederatie zet samen met haar lidverenigingen een afsprakenkader op met een duidelijk stappenplan m.b.t. wie doet wat bij lokale natuur-en milieudossiers
- De West-Vlaamse Milieufederatie verbetert, promoot en vergroot de rol van haar subregionaal overlegmodel binnen de Vlaamse milieu- en natuurbeweging.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteitenworden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Voor wat betreft het afsprakenkader met stappenplan om tot een efficiëntere opvolging te komen van lokale dossiers wordt jaarlijks geevalueerd hoe dit verlopen is met een steekproef van dossiers met de regionale verenigingen tijdens ons overleg beleidsdossiers voorafgaand aan het voortgangsrapport. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules.

SD2 West-Vlaamse Milieufederatie inspireert diverse doelgroepen buiten de natuur- en milieubeweging over West-Vlaamse natuur- en milieuthema's & -dossiers.

Deze strategische doelstelling omvat diverse werkingsaspecten van de beleids- en doelgroepenwerking van de West-Vlaamse Milieufederatie. Het leefmilieu, natuur, klimaat en open ruimte verbeteren in West-Vlaanderen is de missie van de West-Vlaamse Milieufederatie. Aangezien het beleid uitmaakt welke richting hiermee uitgegaan wordt, is de werking naar het beleid toe een belangrijk onderdeel van de werking van de West-Vlaamse Milieufederatie. Als koepel coördineert ze standpunten samen met haar lidverenigingen om deze op diverse manieren in te brengen in het beleid. Wanneer nodig of opportuun wordt er ook samengewerkt met gewestelijke of thematische natuur- en milieuverenigingen om standpunten af te stemmen of in te brengen in gewestelijke koepelstandpunten of om Vlaamse, federale of Europese beleid te kunnen bereiken.

Naast het beleid zijn ook soms organisaties van buiten de natuur- en milieusector een doelgroep, bv. werkgevers- of werknemersorganisaties.

Tot slot richt de beleidswerking zich ook soms tot het brede publiek/ burger. In dit laatste geval vooral om deze te sensibiliseren en motiveren tot inzet/gedragsverandering/draagvlak voor meer en betere natuur en leefmilieu in West-Vlaanderen.

De West-Vlaamse Milieufederatie vzw wil door haar beleids- en doelgroepenwerking samen met haar lidverenigingen de omslag naar een ecologische duurzame samenleving in West-Vlaanderen versnellen. Ze richt haar aandacht hierbij voor de komende jaren prioritair op ecologisch (duurzaam)

waterbeleid, gezond leefmilieu met meer kwaliteitsvolle natuur en kwalitatieve open ruimte (zie hoofdstuk 4 visie en hoofdstuk 6.1 positionering thema's).

OD1 West-Vlaamse Milieufederatie verhoogt de kennis van doelgroepen buiten de natuur- en milieubeweging met focus op water, gezond leefmilieu met voldoende natuur en kwalitatieve open ruimte

De West-Vlaamse Milieufederatie verhoogt in de periode 2022-2026 de kennis van externe doelgroepen over de focuspunten (zie positionering thema's) door middel van inzet van een doelgerichte communicatiemix, infosessies, symposia, papers, artikelen, kennisoverdracht op maat,…

Wanneer ook externe doelgroepen, waaronder beleidsmakers over voldoende kennis beschikken over onze focuspunten, zullen zij ook meer beslissingen nemen die bijdragen aan meer natuur, gezonder leefmilieu en klimaat en beter ruimtegebruik in West-Vlaanderen en zodoende ook bijdragen aan de omslag naar een ecologisch duurzame samenleving.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

De West-Vlaamse Milieufederatie neemt initiatief om de kennis over actuele thema's m.b.t. natuur, milieu, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen te verdiepen bij externe doelgroepen, zoals beleidsmakers, maar ook bij andere middenveldactoren, zoals werkgevers- en werknemersorganisaties, landbouworganisaties, toeristische en socio-culturele organisaties. Zo versnellen we de transitie naar een ecologisch verantwoorde samenleving in West-Vlaanderen. Dit gebeurt door middel van bv symposia, vorming, artikelen, advies op maat…

In 2026 heeft de West-Vlaamse Milieufederatie externe doelgroepen kansen geboden om hun kennis te verdiepen over onze focusthema's. Dit heeft invloed op hun beslissingen. De West-Vlaamse Milieufederatie en lidverenigingen zijn voor onze doelgroepen buiten de natuur- en milieusector een gewaardeerde deskundige partner geworden.

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie verspreid 4 x per jaar een tijdschrift naar vnl externe doelgroep: lokale, provinciale en Vlaamse beleidsmakers, studiediensten, pers, bibliotheken, bezoekerscentra,.. (Cluster 1. Module 1.1.)
- We organiseren jaarlijks 2 activiteiten waarbij de kennis van doelgroepen van buiten de natuur- en).milieusector over onze focuspunten verdiept wordt. Na de activiteit vragen we de deelnemers een kort evaluatieformulier in te vullen. (Cluster 2 Module 2.1)
- Organisatie van de jaarlijkse West-Vlaamse natuurstudiedag. O.a. doelgroep breed publiek, maar ook leerkrachten en beleidsmakers laten kennis maken met de resultaten en nut van natuurstudie en tevens ook hun kennis te verdiepen van een bepaalde problematiek, bv. droogte en wat er aan gedaan kan worden ten voordele van de natuur. (Cluster 1. Module 1.3 en Cluster 2. Module 2.1).
- We schrijven jaarlijks minstens 2 artikelen die de kennis van doelgroepen buiten de natuur- en milieusector verdiept. We bekijken nadien waar artikelen gepubliceerd werden en indien mogelijk hoeveel gelezen werd (o.a. via sociale media)
- We verdiepen de kennis van doelgroepen van buiten de natuur- en milieusector door het permanent ter beschikking stellen van informatie o.a. door website, online tijdschrift, sociale media,…We bekijken jaarlijks in het begin van het jaar voor de voortgangsrapportage hoeveel keer info geopend, gedeeld, geliked e.d wordt.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie het jaarlijkse voortgangsrapport en modules

OD 2 De West-Vlaamse Milieufederatie inspireert en adviseert voor een ambitieus natuur-, milieu-, klimaat- en ruimtebeleid in West-Vlaanderen.

De West-Vlaamse Milieufederatie speelt als koepelorganisatie van West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen actief in op actuele beleidsprioriteiten, maatschappelijke problemen, behoeften en uitdagingen met betrekking tot leefmilieu, natuur, klimaat en ruimte in West-Vlaanderen. Dit gebeurt via adviesraden en overleg, maar ook via gecoördineerd overleg of advies op maat over welbepaalde

thema's of dossiesr. Zo motiveren we externe doelgroepen voor een ambitieus natuur-, milieu-, klimaat- en ruimtebeleid, die bijdragen aan de omslag naar een ecologisch duurzame samenleving in Wets-Vlaanderen.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In de periode 2022-2026 legt de West-Vlaamse Milieufederatie het accent op de thema's water, gezond leefmilieu met meer kwaliteitsvolle natuur en kwalitatieve open ruimte. Er wordt ook nog ruimte gelaten voor eventuele actuele dossiers.

Door gecoördineerde standpunten over te maken aan het beleid en doelgroepen via media, bezwaarschriften, campagnes, gecoördineerd overleg,... wil de West-Vlaamse Milieufederatie input geven en bijdragen aan meer ambitie op dat vlak. Daarnaast verdiepen we ook de kennis van onze doelgroepen over actuele thema's door middel van bv symposia, onderbouwde papers, advies op maat… We gaan ook interactie aan met andere middenveldactoren, zoals werkgevers- en werknemersorganisaties, landbouworganisaties, toeristische en socio-culturele organisaties, …

In de periode 2022-2026 verwacht de West-Vlaamse Milieufederatie haar lidverenigingen o.a. te vertegenwoordigen in volgende bovenlokale adviesraden en structureel overleg. Zo geven we het beleid en andere doelgroepen input voor een ambitieus natuur-, milieu-, klimaat en ruimtelijk beleid:

- Provinciale Minaraad
- Procoro West-Vlaanderen
- Adviescomité openluchtrecreatie Westtoer
- Managementcomité Plattelandsontwikkeling West-Vlaanderen
- Droogtecommissie West-Vlaanderen

We verwachten in de periode 2022-2026 het beleid via adviesraden (Cluster 4 Module 4.1) en structureel overleg te inspireren en adviseren over:

- Provinciale Minaraad: klimaatprojecten, provinciale natuurdomeinen, waterbeleid,….
- Procoro: Beleidsvisie Ruimt West-Vlaanderen, kwalitatieve open ruimte,..
- Adviescomité openluchtrecreatie Westtoer: kwalitatieve open ruimte, gezond leefmilieu met voldoende natuur,…
- Managementcomité Plattelandsontwikkeling West-Vlaanderen: gezonde bodem-, lucht en waterkwaliteit, ecosysteemdiensten in de open ruimte,…
- Droogtecommissie West-Vlaanderen: herstel en versterking van het ecosysteem water als duurzaamste oplossing voor een goeie waterkwantiteit en -kwaliteit

In de periode 2022-2026 heeft de West-Vlaamse Milieufederatie ook ad hoc overleg met beleidsmakers, administraties, politieke fracties over haar focuspunten m.b.t. thema's water, gezond leefmilieu en kwalitatieve open ruimte. In 2026 is de West-Vlaamse Milieufederatie een gewaardeerde actor geworden m.b.t. het natuur-, milieu-, klimaat en ruimtebeleid in West-Vlaanderen. We zetten in op deskundig en inhoudelijk onderbouwd advies aan overheden, en dit zowel via adviesraden, stuctureel en adhoc overleg als via standpunten die via diverse media verspreid worden

In de periode 2022-2026 inspireert de West-Vlaamse Milieufederatie het beleid en wanneer nuttig ook andere doelgroepen zoals middenveldorganisaties en breed publiek met gecoördineerde standpunten (Cluster 4 Module 4.2) over onze focusthema's via:

- Pers
- Sociale media
- Bezwaarschriften
- Positienota's
- Verkiezingsmemorandum in het verkiezingsjaar 2024 (Cluster 3 module 3.4)

In de periode 2022-2026 motiveert en sensibiliseert de West-Vlaamse Milieufederatie ook doelgroepen van buiten de natuur- en milieusector, die geen deel uitmaken van het beleid, maar toch een belangrijke rol kunnen spelen in de transitie van een welbepaald thema of dossier. We bereiken deze doelgroepen bij o.a het organiseren van:

- Vorming ‘minder fijn stof door beter hout verbranden’. Doelgroep breed publiek sensibiliseren en motiveren op huishoudelijk niveau minder fijn stof te veroorzaken door betere houtverbranding.(Cluster 1. Module 1.4)
- Kurkeninzamelactie ‘mag ik deze kurk van jou’. Doelgroep breed publiek sensibiliseren tot recyclage van kurken. (Cluster 1. Module 1.3)
- Het organiseren van de West-Vlaamse Natuurstudiedag (cluster 1. Module 1.3)

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie geeft jaarlijks advies over minstens 5 dossiers in adviesraden en structureel overleg van de West-Vlaamse of Vlaamse overheid. (Cluster 4 Module 4.2)
- De West-Vlaamse Milieufederatie organiseert jaarlijks 1 gecoördineeerd overleg met onze lidverenigingen en gemandateerden en/of administraties
- De West-Vlaamse Milieufederatie verbreedt het draagvlak van minstens 2 dossiers m.b.t. onze focusthema’s water, gezond leefmilieu en kwalitatieve open ruimte. We evalueren dit in het begin van het nieuwe werkjaar voor het voortgangsrapport d.m.v te kijken hoeveel aandacht ons dossier kreeg in pers, sociale media, kon wegen op adviezen, werd opgenomen in de besluitvorming van beleid,..
- Bij de verkiezingen 2024 inspireert de West-Vlaamse Milieufederatie politieke fracties om in te zetten op een ambitieus natuur-, milieu, klimaat- en ruimtelijkbeleid m.b.t. onze focuspunten. We evalueren dit door te zien welke van onze punten zijn opgenomen in de diverse verkiezingsprogramma’s
- Jaarlijkse organiseert en coördineert de West-Vlaamse Milieufederatie i.s.m. Provincie West-Vlaanderen, Natuurpunt, KULAK en ANB de West-Vlaamse Natuurstudiedag (cluster 1. Module 1.3). We evalueren dit door een korte bevraging van de deelnemers na de dag
- Jaarlijks organiseeert de West-Vlaamse Milieufederatie diverse vormingen a.d.h.v. uitgewerkte vorming i.s.m; LOGO’s om mensen aan te sporen hun gedrag te wijzigen t.a.v; houtverbranding op huishoudelijk niveau en zo fijn stof te verminderen. Jaarlijks volgen min. 50 personen deze vorming.(Cluster 1. Module 1.4). We evalueren dit jaarlijks in het begin van het jaar voor het voortgangsrapport d.m.v. het aantal deelnemers aan de cursus en het aantal verdeelde brochures.
- De West-Vlaamse Milieufederatie ondersteunt jaarlijks over 2 burgerinitiatieven om een oplossing te vinden voor natuur- ef milieugerelatieerde thema’s, dossiers of problemen (Cluster 2. Module 2.4)

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules

OD 3 De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt haar rol als aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen t.a.v. externe doelgroepen

De afgelopen 25 jaar heeft de West-Vlaamse Milieufederatie er gaandeweg aan getimmerd om haar rol als overkoepelend aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur-en milieuverenigingen te bestendigen en verbeteren voor zowel het bovenlokaal beleid en doelgroepen en gewestelijke natuur- en milieuverenigingen.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

Provincie West-Vlaanderen waardeert de rol als aanspreekpunt voor West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen sinds 2002 ook in een samenwerkingsovereenkomst. Deze samenwerkings-overeenkomst loopt momenteel tot 2026. Het is de ambitie van de West-Vlaamse Milieufederatie om deze na 2026 verder te zetten

Ook voor externe organisaties o.a. economische actoren wil de West-Vlaamse Milieufederatie haar rol en positie als aanspreekpunt van West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen verstevigen. Over bepaalde thema’s waar de West-Vlaamse Milieufederatie deskundig in is, gebeurt dit nu al.

Bv. over de rol van veestallen op gezondheid van omwonenden vinden zowel pers als beleid als burgerorganisaties al de weg naar de West-Vlaamse Milieufederatie. Ook voor andere West-Vlaamse

natuur- en milieuthema's en aangelegenheden willen we onze rol als West-Vlaams aanspreekpunt jaren verstevigen.

Door een centraal aanspreekpunt te zijn voor West-Vlaamse natuur- en milieuthema's en de natuur- en milieuverenigingen, die werken in West-Vlaanderen, kunnen beleid en andere doelgroepen buiten de natuur- en milieusector vlot zaken doorgeven aan alle lidverenigingen of welke het aanbelangt. Omgekeerd bundelt de West-Vlaamse Milieufederatie bezorgdheden, agendapunten etc om deze gecoördineerd aan te kaarten met beleid of doelgroepen van buiten de natuur- en milieusector. Dit is eenvoudiger en efficiënter voor beide partijen.

Dit gebeurt o.a. voor Ventilus, het hoogspanningstracé voor de verdeling van energie van de windturbines op zee. De West-Vlaamse Milieufederatie werd aangesproken, brengt haar lidverenigingen samen voor gerichte infodoorstroming en coördineert een gezamenlijk standpunt dat ze terugkoppelt met de energiemaatschappij.

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- Er wordt jaarlijks minstens 2x beroep gedaan op West-Vlaamse Miliefederatie als aanspreekpunt voor de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen door doelgroepen van buiten de natuur- en milieusector.
- De pers vindt meer en meer de weg naar de West-Vlaamse Milieufederatie als koepel en aanspreekpunt van de West-Vlaamse natuur- en milieuverenigingen. We evalueren dit jaarlijks voor de opmaak van het voortgangsrapport door aantal keren vernoeming in pers en sociale media te meten.
- Op sociale media (facebook en twitter) profileert de West-Vlaamse Milieufederatie zich als koepel, aanspreekpunt van en woordvoerder voor de West-Vlaamse natuur en milieuverenigingen. De West-Vlaamse Milieufederatie krijgt in de periode 2022-2026 steeds meer volgers op deze sociale media.
- De samenwerkingsovereenkomst met Provincie West-vlaanderen wordt in 2025 heronderhandeld en verlengd voor komende legislatuur.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules.

SD 3 West-Vlaamse Milieufederatie verbetert de eigen organisatie in functie van een werking met meer impact

Deze strategische doelstelling omvat de organisatiedoelen voor de periode 2022-2026 van de West-Vlaamse Milieufederatie. De West-Vlaamse Milieufederatie wil komende periode een aantal essentiële punten van de werking van de eigen organisatie te verbeteren. Door dit als een strategische doelstelling in dit meerjarenplan in te schrijven willen we verzekeren dat er voldoende tijd en aandacht naar deze doelstellingen kan gaan.

De begeleidingscommissie adviseerde de West-Vlaamse Milieufederatie om in deze beleidsperiode werk te maken van een financieel meerjarenplan en daarbij ook alternatieve inkomstenbronnen te onderzoeken. Daarnaast zijn goede adressen en contactlijsten en een goede methode om deze up to date te houden een belangrijke fundament voor een koepelorganisatie als West-Vlaamse Milieufederatie. Voldoende geëngageerde mensen die de organisatie dragen is ook een essentiële voorwaarde voor een optimale verdere werking van de organisatie. Wanneer deze doelen met succes bereikt kunnen worden zal dit ongetwijfeld ook de missie en visie en andere strategische en operationele doelen ten goede komen en impactvoller maken.

OD 1 De West-Vlaamse Milieufederatie zet een strategische financieel meerjarenpad uit met zoektocht alternatieve inkomsten

De West-Vlaamse Milieufederatie werkt een strategisch financieel meerjarenplan uit en besteedt hierbij ook aandacht aan alternatieve inkomsten. Een financieel meerjarenplan maakt de organisatie doelgerichter ook op financieel vlak. Een zoektocht naar alternatieve inkomstenbronnen kan nieuwe nu nog onbekende mogelijkheden openen die de realisatie van onze missie en visie ten goede komen. Het netwerk kan verruimd worden en eventueel interessante samenwerkingsverbanden opgezet. De zoektocht naar alternatieve inkomstenbronnen vergt echter ook tijd en inzet van de organisatie. Het is een uitdaging om deze mogelijk te maken met de huidige beschikbare middelen.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In de loop van 2022 werkt de West-Vlaamse Milieufederatie het financieel meerjarenplan uit. De volgende jaren wordt gaandeweg gezocht naar alternatieve inkomstenbronnen, zodat de diversiteit van inkomsten verhoogt en eventueel ook het aantal professionele medewerkers kan uitbreiden. (Cluster 3 Module 3.5)

Met meer diversiteit aan inkomstenbronnen kan de continuïteit en hopelijk ook uitbreiding van de werking van de West-Vlaamse Milieufederatie bewerkstelligd worden, wat zal doorwerken op het terrein van onze missie en visie, namelijk de natuur en het leefmilieu in West-Vlaanderen en meer bepaald ook voor onze focusthema's.

Streefwaarden, indicatoren en timing van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie maakt een strategisch financieel meerjarenplan op.
- De West-Vlaamse Milieufederatie onderzoekt diverse mogelijkheden van alternatieve inkomstenbronnen en beproeft enkele geschikt bevonden mogelijkheden.
- De West-Vlaamse Milieufederatie zoekt extra financiële middelen voor extra personeel.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules.

OD 2 De West-Vlaamse Milieufederatie werkt aan een door geëngageerde bestuurders en vrijwilligers gedragen organisatie

Momenteel beschikt de West-Vlaamse Milieufederatie over een aantal gedreven bestuurders en daarnaast ook nog vrijwilligers die de organisatie dragen. Echter moet blijvend gezocht worden om deze gedragen basis van de vereniging te hernieuwen en uit te breiden. Om de 3 jaar wordt het Bestuur van de organisatie hernieuwd. Tegen de volgende bestuurvernieuwing in najaar 2024 dienen een aantal nieuwe geëngageerde bestuursleden gevonden die de organisatie inhoudelijk en organisatorisch kunnen besturen en dragen.

De maatschappelijke context verandert en om bestuurders en vrijwilligers blijvend te motiveren, dient de organisatiestructuur daarom geregeld kritisch bekeken en aangepast.

Sinds 2021 zijn de statuten aangepast aan de nieuwe Wet voor Vennootschappen en Verenigingen. De organisatie beschikt voor het eerst oook over een intern regelement. Dit brengt ook aandachtspunten en regels met zich mee. De organisatie ziet er op toe dat ze in orde blijft met de wet.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

Een door voldoende deskundige en geëngageerde mensen gedragen organisatie staat sterk om de missie, visie en doelstellingen van de organisatie waar te maken en impactvol te wegen op de omslag naar een ecologisch duurzame samenleving. In 2026 staat de West-Vlaamse Milieufederatie sterk op dit vlak. Er is dan ook actief aan gewerkt om de juiste mensen aan te trekken en te betrekken. (Cluster 3 Module 3.5)

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie neemt het als een continu aandachtspunt op om personen die een meerwaarde zouden kunnen bieden bij het besturen van de organisatie actief aan te spreken en te motiveren voor een engagement.
- De West-Vlaamse Milieufederatie bekijkt jaarlijks kristisch de structuur en werking en doet waar nodig aanpassingen. Dit gebeurt jaarlijks voor de opmaak van het voortgangsrapport.
- De West-Vlaamse Milieufederatie ondersteunt en motiveert geëngageerde vrijwilligers. De West-Vlaamse Milieufederatie bevraagt jaarlijks haar sleutelvrijwilligers om zo mogelijkheden voor verbetering te detecteren.
- De West-Vlaamse Milieufederatie voldoet aan haar verplichtingen conform de nieuwe Wet voor Vennootschappen en Verenigingen. De West-Vlaamse Milieufederatie evalueert voor elke Algemene Vergadering of ze voldoet aan alle verplichtingen.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules.

OD 3 De West-Vlaamse Milieufederatie zet databeheer op punt in functie van beter haar doelpubliek te bereiken

De West-Vlaamse Milieufederatie beschikt over diverse adressenlijsten zowel van interne als van externe contacten. Door deze met een gepast systeem te verzamelen en actualiseren kunnen deze efficiënter voor diverse doelen ingezet worden.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In 2022 wordt gezocht naar een gepast systeem om onze adressen op te lijsten en up to date te houden. De daaropvolgende jaren wordt dit systeem op punt gezet en gebruikt om doelgerichter te communiceren en het adressenbestand ook uit te breiden. Dit is een omvangrijke maar belangrijke klus, die eens op punt onze werking meer impact kan geven omdat we onze doelgroepen doelgerichter en efficiënter kunnen bereiken. (Cluster 3 Module 3.5)

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- De West-Vlaamse Milieufederatie actualiseert en optimaliseert haar data en het databeheer zelf zodat.communicatiemiddelen efficiënter kunnen worden ingezet.
- Communicatiemiddelen als mailberichten, nieuwsbrieven, tijdschriften, persberichten,… bereiken hun doel en genereren zo meer bekendheid en impact van de werking. We evalueren in het begin van het jaar voor de opmaak van het voortgangsrapport de vooruitgang. We meten of onze communicatie meer mensen bereikte en meer werd geopend, gedeeld, geliket,..

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geëvalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules.

OD 4 De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt haar netwerk

De West-Vlaamse Milieufederatie beschikt nu over een netwerk van 84 natuur- en milieuverenigingen, die werken in West-Vlaanderen. Daarnaast heeft ze ook contacten met wetenschappers, beleids-makers en geëngageerde burgers, gewestelijke natuur- en milieuverenigingen en organisaties met nevendoelstelling natuur en milieu.

De West-Vlaamse Milieufederatie versterkt continu haar netwerk door nieuwe verenigingen met hoofddoel natuur, milieu en klimaat als lid op te nemen. Daarnaast zijn er ook burgerorganisaties en burgers die rond een bepaald dossier de weg vinden naar de West-Vlaamse Milieufederatie. Hoewel vaak een zekere mate van eigenbelang speelt, kunnen dergelijke burgers met de juiste begeleiding soms groeien tot gemotiveerde en geëngageerde vrijwilligers. Soms dienen er zich ook vrijwilligers aan die zich willen inzetten voor welbepaalde thema's waaromtrent de West-Vlaamse Milieufederatie werkt zonder dat ze zich willen inbedden in de werking van de lidverenigingen.

Hoe werkt deze doelstelling door in de samenleving
Doelstelling voor de vijf jaren:

In 2026 is het netwerk van de West-Vlaamse Milieufederatie uitgebreider geworden. Er wordt actief nagegaan welke verenigingen nog als lid in het netwerk kunnen betrokken worden.

De West-Vlaamse Milieufederatie bekijkt hoe haar nieuw secretariaat kan ingezet worden als ontmoetingsplaats en eventuele plaats om samen te werken voor haar lidverenigingen.

De West-Vlaamse Milieufederatie moedigt haar lidverenigingen aan ambassadeurschap voor de West-Vlaamse Milieufederatie op te nemen

Daarnaast is het netwerk ook uitgebreid met wetenschappers, beleidsmakers en geëngaeerde burgers die deskundig zijn in de focusthema's van de West-Vaamse Milieufederatie en de contacten met hen aangehaald d.m.v. overleg en andere contacten. (Cluster 3 Module 3.5)

Streefwaarden, indicatoren en wijze van evaluatie:

- Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe organisaties bij het netwerk van de West-Vlaamse Milieufederatie kunnen aansluiten. En worden de kandidaten gecontacteerd met de vraag tot aansluiten.
- Lidverenigingen worden gemotiveerd om ook de West-Vlaamse Milieufederatie extern beter bekend te maken.
- Lidverenigingen worden gemotiveerd zich actief in te zetten voor een deelaspect van de werking van de West-Vlaamse Milieufederatie.
- Het secretariaat van de West-Vlaamse Milieufederatie is een ontmoetingsplaats voor de lidverenigingen en kan occasioneel ook gebruikt worden om er samen te werken aan een welbepaald dossier of thema.
- Mensen uit burgerorganisaties worden eventueel begeleid om beter kennis te maken met ook de andere thema's en werkingsaspecten van de West-Vlaamse Milieufederatie.
- Het netwerk van wetenschappers, beleidsmakers en geëngageerde burgers die goed bekend zijn met onze focuspunten wordt uitgebreid.

Resultaten van de o.a. bovengenoemde activiteiten worden geevalueerd in het Bestuur voorafgaande aan de voortgangsrapportage. Er wordt bekeken of de vooropgestelde kwantitatieve en kwalitatieve doelen behaald zijn en of bijsturing of verbeteringen kunnen. De conclusies van evaluatie worden verwerkt in het jaarlijkse voortgangsrapport en modules.

8. Budgettair plan:

8.1. Globaal beeld van de financiering van de West-Vlaamse Milieufederatie

De werking van de West-Vlaamse Milieufederatie wordt grotendeels gefinancierd met overheidssubsidies. Ze ontvangt subsidies vanuit 3 overheidskanalen, waarvan de Vlaamse MiNa-subsidie een belangrijke inkomstenbron is. Voor de beleidsperiode 2022-2026 zal de MiNa-subsidie ongeveer 45% van onze werkingsmiddelen voorzien.

Verder ontvangt de West-Vlaamse Milieufederatie ook nog middelen voor een halftijdse medewerker via het Vlaams Intersectoraal Akkoord III. De rest van de werking wordt gefinancierd via een samenwerkingsovereenkomst met Provincie West-Vlaanderen. Deze overeenkomst met Provincie West-Vlaanderen valideert voornamelijk de rol van de West-Vlaamse Milieufederatie als centraal aanspreekpunt voor de natuur- en milieuverenigingen, die werken in West-Vlaanderen. Onze huidige samenwerkingsovereenkomst loopt tot volgende lokale verkiezingen, dus tot 2026.

Een klein deel van de inkomsten van de West-Vlaamse Milieufederatie komt uit lidgelden van de aangesloten verenigingen en zitpenningen.

Het overgrote deel van de uitgaven van de West-Vlaamse Milieufederatie gaat naar personeelskosten. Verder nemen ook de huur, onderhoud en energiekosten voor het secretariaat de 2de belangrijkste uitgave. De 3de belangrijkste uitgave zijn de kosten voor de dagelijkse werking.

8.2. Begroting 2022

In 2022, het eerste jaar van de nieuwe meerjarige cyclus, voorziet West-Vlaamse Milieufederatie voor € 160.068,79 aan opbrengsten en voor € 160.068,79 aan kosten. Zie ook bijgevoegd excell sjabloon

8.3. Personeel 2022

De kosten voor personeel in de strikte zin (bezoldigingen - werkgeversbijdragen - arbeidsongevallen - preventie en veiligheid - woonwerkverkeer) in de begroting 2022 bedragen € 135.350,00.
In 2022 worden er 1,74 VTE voorzien met 2 medewerkers. Zie ook bijgevoegd excell sjabloon

8.4. Financieringsplan 2022-2026

8.4.1. Algemene evoluties en opbrengsten en kosten 2022-2026

We verwachten voor de periode 2022-2026 geen grote veranderingen in onze financiën. De inkomsten zullen nagenoeg gelijk blijven, behalve indexeringen. De uitgaven zullen wellicht licht stijgen, gezien diensten, goederen en personeelskosten jaar op jaar stijgen. We zullen dus gaandeweg met verliezen te maken krijgen. We willen hierop anticiperen door in 2022 een financieel meerjarenplan op te maken en daaropvolgende jaren ook te werken aan alternatieve inkomstenbronnen

8.4.2. Inzet van de subsidie per doelstelling van dit meerjarenplan

Zie excell sjabloon bijgevoegd bij dit meerjarenplan

8.4.3. Personeel 2022-2026

Momenteel beschikt de West-Vlaamse Milieufederatie over 1,74 VTE. Echter de werklast voor de medewerkers groeit en een uitbreiding van medewerkers dringt zich op. Hier zijn evenwel extra inkomsten voor nodig. In de beleidsperiode 2022-2026 zal gezocht worden naar extra middelen om extra personeel te kunnen inzetten

9. Lijst van lidverenigingen

De West-Vlaamse Milieufederatie toont met deze lijst van verenigingen aan dat ze ruimschoots voldoet aan de voorwaarden van de kwantitatieve doelen van het besluitartikel 5.2: “een regionale vereniging van type 3”

De West-Vlaamse Milieufederatie overkoepelt momenteel 84 natuur- en milieuverenigingen, werkzaam in West-Vlaanderen. Dit gaat zowel over provinciale afdelingen van gewestelijke en thematische natuur- en milieuverenigingen, als over regionale natuur- en milieuverenigingen, onafhankelijke lokale milieuverenigingen en Natuurpunt-, Velt- en JNM-afdelingen, werkzaam in West-Vlaanderen.

Regionale, thematische en gewestelijke verenigingen, lid van West-Vlaamse Milieufederatie

	Naam	regio/werkingsgebied
1.	BOS + vzw	(West-)Vlaanderen
2.	Good Planet Belgium vzw	West-Vlaanderen
3.	Jeugdbond voor Natuur & Milieu (JNM) vzw	West-Vlaanderen
4.	Natuurpunt CVN vzw	(West-)Vlaanderen
5.	Velt West-Vlaanderen	(West-)Vlaanderen
6.	Vogelbescherming Vlaanderen	(West-)Vlaanderen
7.	Natuurpunt De Torenvalk vzw	Tielt, Pittem, Ardooie, Ruiselede, Wielsbeke, Meulebeke, Wingene, Dentergem, Lichtervelde, Oostrozebeke.
8.	Natuurpunt Midden-West-Vlaanderen vzw	Gistel, Ichtegem, Koekelare, Kortemark, Lichtervelde, Oudenburg, Torhout, Hooglede, Ledegem, Moorslede, Roeselare en Staden
9.	Natuurpunt De Bron vzw	Diksmuide, Lo-Reninge, Houthulst, Langemark-Poelkapelle, Ieper, Zonnebeke, Mesen, Wervik, Heuvelland, Poperinge, Vleteren en een deel van Alveringem.
10.	Natuur.koepel Zuid-West-Vlaanderen vzw	Anzegem, Izegem, Kortrijk, Kuurne, Harelbeke, Lendelede, Spiere-Helkijn, Ingelmunster, Zwevegem, Menen, Wevelgem, Avelgem, Deerlijk, Waregem.
11.	Natuurpunt Brugs Ommeland & Middenkust vzw	Brugge, Beernem, De Haan, Oostkamp, Jabbeke, Damme, Blankenberge, Knokke-Heist Jabbeke, Zuienkerke, Zedelgem, Oostende, Bredene, Middelkerke
12.	Natuurwerkgroep De Kerkuil vzw	Alveringem, De Panne, Diksmuide, Koekelare, Houthulst, Koksijde, Kortemark, Lo-Reninge, Nieuwpoort, Veurne.

Lokale verenigingen, lid van West-Vlaamse Milieufederatie vzw

	Naam	Werkingsgebied
13.	Groen vzw	Brugge
14	’t Groot Gedelf vzw	Damme
15.	Grootouders van het klimaat	Regio Brugge
16	Horizon Educatief vzw	Oostende
17	Huismussenwerkgroep Koksijde	Koksijde

18	JNM Brugge	Brugge, Wingene, Oostkamp, Jabbeke, Beernem, Zedelgem, Ichtegem, Damme, Zuienkerke
19.	JNM Kortrijk	Kortrijk, Kuurne, Harelbeke, Avelgem
20.	JNM Krabboen	Knokke-Heist, De Haan, Blankenberge
21	JNM Middenkust	Westende, Middelkerke, Oostende, Bredene, Gistel
22.	JNM Roeselare	Roeselare, Staden, Torhout, Izegem, Tielt, Hooglede, Ardooie, Moorslede
23.	JNM Westland	Ieper, Vleteren, Wervik, Heuvelland, Langemark-Poelkapelle, Poperinge, Zonnebeke
24.	Leefmilieu Roeselare vzw	Roeselare, Staden, Hooglede, Moorslede, Ledegem
25.	Marien Ecologisch Centrum vzw	Oostende
26.	Mobiel vzw	Kortrijk
27	Natuurpunt Avelgem	Avelgem
28	Natuurpunt Beernem	Beernem
29	Natuurpunt Blankenberge	Blankenberge
30	Natuurpunt Brugge	Brugge
31	Natuurpunt Damme	Damme
32	Natuurpunt De Buizerd vzw	Ingelmunster en Izegem
33	Natuurpunt De Haan	De Haan
34	Natuurpunt De Ruidenberg	Koekelare
35	Natuurpunt De Vlasbek vzw	Kuurne, Lendelede
36	Natuurpunt Gaverstreke	Harelbeke, Deerlijk
37	Natuurpunt Gistel-Oudenburg	Gistel, Oudenburg
38	Natuurpunt Ijzervallei	Diksmuide, Lo-Reninge, Houthulst
39	Natuurpunt Wervik	Wervik
40	Natuurpunt Jabbeke	Jabbeke
41	Natuurpunt Knokke-Heist	Knokke-Heist
42	Natuurpunt Kortrijk	Kortrijk
43	Natuurpunt Krekel Anzegem	Anzegem
44	Natuurpunt Mandelstreke	Roeselare Staden, Hooglede, Moorslede, Ledegem
45	Natuurpunt Middenkust	Oostende, Bredene, Middelkerke
46	Natuurpunt Oostkamp	Oostkamp
47	Natuurpunt Torhout	Torhout, Lichtervelde, Hooglede
48	Natuurpunt Poperinge-Vleteren	Poperinge-Vleteren
49	Natuurpunt Waregem-Zulte	Waregem, Zulte
50	Natuurpunt Westkust	De Panne, Nieuwpoort, Koksijde, Westende
51.	Natuurpunt Westland	Ieper, Heuvelland, Mesen, Langemark-Poelkapelle, Zonnebeke
52.	Natuurpunt Wevelgem-Menen, kern Menen	Menen
53.	Natuurpunt Wevelgem-Menen, kern Wevelgem	Wevelgem
54.	Natuurpunt Zedelgem	Zedelgem
55.	Natuurpunt Zwevegem	Zwevegem
56	Poëziebosnetwerk Brugge	Brugge
57	Proper Strand Lopers	Oostende
58	Stichting Marguerite Yourcenar	Heuvelland
59	Trage Wegen Ijzergemeenten	Diksmuide, Lo-Reninge
60	Velt Beernem	Beernem
61	Velt Blankenberge	Blankenberge
62	Velt Beitem	Beitem
63	Velt Brugge	Brugge
64	Velt Diksmuide-Ijzervallei	Diksmuide, Lo-Reninge, Houthulst, Koekelare
65.	Velt Harelbeke-Kuurne	Harelbeke, Kuurne
66.	Velt Izegem	Izegem

67.	Velt Jabbeke	Jabbeke
68	Velt Kortrijk-Zwevegem	Kortrijk, Zwevegem
69	Velt Ledegem	Ledegem
70	Velt Oostende	Oostende
71	Velt Oostkamp	Oostkamp
72	Velt Oostkust	Knokke, Blankenberge, Zeebrugge
73	Velt Roeselare	Roeselare
74	Velt Staden	Staden
75	Velt Tielt	Tielt
76	Velt Torhout-Lichtervelde	Torhout, Lichtervelde
77	Velt Westkust-Veurne	De Panne, Nieuwpoort, Koksijde, Westende, Veurne
78	Velt Westland	Ieper, Poperinge, Vleteren, Heuvelland, Mesen, Langemark-Poelkapelle, Wervik, Zonnebeke.
79	Velt Wevelgem-Menen	Wevelgem, Menen
80	Velt Zedelgem	Zedelgem
81	Opvangcentrum voor vogels en wilde dieren, (VOC) Beernem vzw	Beernem en omstreken
82	Opvangcentrum voor vogels en wilde dieren, (VOC) Oostende vzw	Oostende en omstreken
83	WILOO vzw	Oostende
84	Witte Pion vzw	Brugge, Zedelgem

Het werkingsgebied van deze lidverenigingen van de West-Vlaamse Milieufederatie omvat alle gemeenten en 100% van grondgebied Provincie West-Vlaanderen.

De West-Vlaamse Milieufederatie voldoet als dusdanig aan de kwantitatieve doelen van het besluitartikel 5.2: "een regionale vereniging van type 3 heeft minstens 20 erkende regionale verenigingen, lokale afdelingen of andere regionale of lokale natuur- en milieuverenigingen, die actief zijn binnen een gebied van minimaal 75% van de gemeenten van een provindie als lidvereniging en verenigt een diversiteit aan organisaties en verenigingen, die actief zijn rond natuur en milieu in de provincie."

10. Kruistabel

Een regionale vereniging van het type 3 vervult jaarlijks minimaal 10 modules. Deze kunnen vrij worden gekozen, mits in cluster 1 minimaal twee modules worden verwezenlijkt; in cluster 2 minimaal één module worden verwezenlijkt en in cluster 3 tot en met 4 telkens minimaal twee verschillende modules wordt verwezenlijkt.

CLUSTER 1: Informeren, sensibiliseren en mobiliseren van de bevolking voor natuur of milieu en leveren van een bijdrage aan de verbetering hiervan

Module	Geef een indicatie van de gepland activiteiten voor 2022 of verwijs naar de informatie (nr. van actie of doelstelling) in het meerjarenplan/de meerjarennota
1.1. ontsluit aan haar leden minstens vier keer per jaar informatie rond actuele natuur- of milieugerelateerde dossiers in de regio, Vlaanderen of Europa.	SD1 koepelwerking OD1 kennis verdiepen intern en SD2 beleidswerking OD1 kennis verdiepen extern · o.a. 4 x per jaar tijdschrift naar vnl extern: lokale, provinciale en Vlaamse beleidsmakers, studiediensten, bibliotheken, bezoekerscentra, alsook lidverenigingen
1.2 realiseert jaarlijks 6 activiteit(en) die als doel hebben de brede bevolking te sensibiliseren, informeren en mobiliseren voor natuur of milieu. Daarop zijn telkens minstens 15 deelnemers aanwezig.	
1.3 realiseert jaarlijks (samen met haar lidverenigingen) 2 initiatief/ven dat/die als doel heeft/hebben de brede bevolking of	SD2 OD2 doelgroepen buiten de natuur- en milieuverenigingen informeren en sensibiliseren:

specifieke doelgroepen te sensibiliseren, informeren en mobiliseren voor natuur of milieu. Daarbij blijkt het gezamenlijk bereik van in totaal minstens 250 verschillende personen.	· West-Vlaamse Natuurstudiedag: 250 deelnemers · Kurkeninzamelingscampagne: 1000den deelnemers, die kurken inzamelen voor recyclage in milieuvriendelijke isolatie
1.4 realiseert jaarlijks (samen met haar lidverenigingen) 1 initiatief/ven dat/die de brede bevolking of specifieke doelgroepen in staat stelt/stellen een bijdrage te leveren aan het verbeteren van natuur of milieu. Daarbij blijkt het gezamenlijk bereik van 50 verschillende personen.	SD2 OD2 doelgroepen buiten de natuur- en milieuverenigingen informeren en sensibiliseren: · Vorming 'minder fijn stof door beter hout verbranden'. Doelgroep breed publiek.

CLUSTER 2 : Informeren en ondersteunen van verschillende actoren in de samenleving

Module	Geef een indicatie van de gepland activiteiten voor 2022 of verwijs naar informatie (nr. actie of doelstelling) in het meerjarenplan/de meerjarennota
2.1 realiseert jaarlijks 2 activiteiten die als doel hebben organisaties buiten de natuur- en milieusector overheden of bedrijven te sensibiliseren, informeren en mobiliseren voor natuur en milieu. Daarop zijn telkens minstens 15 deelnemers aanwezig.	SD2 beleidswerking OD1 doelgroepen buiten de natuur- en milieuverenigingen informeren en sensibiliseren: · West-Vlaamse Natuurstudiedag: 250 deelnemers, waarvan meer dan 15 beleidsmakers · Infosessie voor beleidsmakers en externe doelgroepen over focusthema's: min 15 deelnemers
2.2 geeft door begeleiding richting aan het handelen van organisaties buiten de natuur- en milieusector, overheden of bedrijven en ondersteunt hen in het vinden van natuur- of milieuvriendelijke oplossingen. Op jaarbasis wordt UUR begeleiding verwezenlijkt.	
2.3 realiseert jaarlijks in samenwerking met organisaties buiten de natuur- en milieu-sector, overheden of bedrijven, AANTAL product(en), dienst(en), methodiek(en) of handelingsmodel(len) dat/die tot doel heeft/hebben oplossingen te formuleren voor natuur- of milieugerelateerde problemen, behoeften en uitdagingen. Deze worden beschikbaar gesteld voor andere geïnteresseerden in Vlaanderen.	
2.4 ondersteunt jaarlijks minstens 2 (lokale) afdeling(en) of burgerinitiatief/ven dat/die als doel heeft/hebben oplossingen te formuleren voor natuur- of milieugerelateerde problemen, behoeften en uitdagingen	SD2 beleidswerking OD2: doelgroepen van buiten de natuur- en milieuverenigingen inspireren: 2 burgerinitiatieven ondersteunen tot een oplossing voor natuur- en milieugerelateerde problement of uitdagingen

CLUSTER 3: Inzetten op een kwalitatieve werking, netwerkversterking en/of impactverhoging van de werking

Module	Geef een indicatie van de gepland activiteiten voor 2022 of verwijs naar informatie (nr. actie of doelstelling) in het meerjarenplan/de meerjarennota
3.1 ontsluit permanent aan haar (lokale) afdelingen/lidverenigingen/vrijwilligersnetwerken informatie rond actuele natuur- of milieugerelateerde dossiers in de regio, Vlaanderen of Europa.	SD1 OD 1 kennis verhogen en verdiepen van lidverenigingen door communicatiemix aan te bieden. Website, tijdschrift, sociale media bieden permanente info
3.2 organiseert activiteiten die de organisatie, deskundigheid of communicatie van haar (lokale) afdelingen/lidverenigingen of vrijwilligersnetwerken verbetert. Op jaarbasis worden minstens 60 deelnemersuren gerealiseerd. Deze activiteiten hebben als doel de impact van de betrokken afdelingen/lidverenigingen te verhogen.	SD1 OD2 kennis verdiepen lidverenigingen en SD1 OD2 kennisdoorstroming en – uitwisseling organiseren. Minimum 60 deelnemrsuren per jaar
3.3 organiseert jaarlijks AANTAL begeleidingstrajecten op maat voor individuele (lokale) afdelingen/lidverenigingen. Deze trajecten hebben als doel de impact van de betrokken afdelingen/lidverenigingen te verhogen.	
3.4 bepaalt samen met haar lidverenigingen gezamenlijke langetermijntransitiedoelen en gezamenlijke beleidsprioriteiten.	SD1 OD2 kennisdoorstroming en – uitwisseling organiseren. Intern overleg beleidsdossiers; en SD2 OD 2 externe doelgroepen inspireren tot een ambitieus natuur- en milieubeleid: verkiezingsmemorandum
3.5 zet een traject op dat als doel heeft de interne werking van haar vereniging te optimaliseren	SD3 OD1 financieel meerjarenplan en alternatieve inkomstenbronnen OD2 door geëngageerde bestuurders en vrijwilligers gedragen organisatie OD3 databeheer en -organisatie OD4 netwerk verbeteren

CLUSTER 4: Inzetten op beleidsparticipatie

Module	Geef een indicatie van de gepland activiteiten voor 2022 of verwijs naar informatie (nr. actie of doelstelling) in het meerjarenplan/de meerjarennota
4.1 vertegenwoordigt haar leden/lidverenigingen in 1 strategische adviesraden of andere overlegfora op Vlaams, bovenlokaal of lokaal niveau	SD2 OD2 doelgroepen buiten n&m verenigingen inspireren tot ambiieua natuur-, milieu, klimaat en ruimtelijk beleid. Provinciale Minaraad, Procoro, Adviescomité Westtoer, Managementcomité Plattelandsbeleid en Droogtecommissie
4.2 behandelt op jaarbasis 5 beleidsthema's of -dossiers.	SD1 OD1 en SD2 OD2 Minimum 5 beleidsdossiers
4.3 voert jaarlijks project(en), traject(en) of campagne(s) uit die als doel heeft/hebben de inspraak en participatie van haar leden/lidverenigingen of de brede bevolking in maatschappelijke processen te vergroten. Daaruit blijkt de actieve betrokkenheid van PROCENT van de lidverenigingen of AANTAL personen op jaarbasis.	